

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 平成24年6月29日

【事業年度】 第83期(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)

【会社名】 株式会社立花エレテック

【英訳名】 TACHIBANA ELETECH CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 渡邊武雄

【本店の所在の場所】 大阪市西区西本町1丁目13番25号

【電話番号】 大阪06(6539)8800(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役常務執行役員管理部門担当 住谷正志

【最寄りの連絡場所】 大阪市西区西本町1丁目13番25号

【電話番号】 大阪06(6539)8800(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役常務執行役員管理部門担当 住谷正志

【縦覧に供する場所】 株式会社立花エレテック東京支社  
(東京都港区芝公園2丁目4番1号)

株式会社立花エレテック名古屋支社  
(名古屋市東区葵3丁目15番31号)

株式会社立花エレテック神奈川支店  
(横浜市神奈川区金港町2番地6)

株式会社立花エレテック神戸支店  
(神戸市中央区西町35番地)

株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社大阪証券取引所  
(大阪市中央区北浜1丁目8番16号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 回次                      |       | 第79期     | 第80期     | 第81期     | 第82期     | 第83期     |
|-------------------------|-------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 決算年月                    |       | 平成20年 3月 | 平成21年 3月 | 平成22年 3月 | 平成23年 3月 | 平成24年 3月 |
| 売上高                     | (百万円) | 130,871  | 116,539  | 96,838   | 119,021  | 123,599  |
| 経常利益                    | (百万円) | 3,463    | 2,654    | 1,344    | 3,541    | 4,272    |
| 当期純利益                   | (百万円) | 2,005    | 1,396    | 815      | 2,090    | 2,468    |
| 包括利益                    | (百万円) | -        | -        | -        | 1,973    | 2,194    |
| 純資産額                    | (百万円) | 33,031   | 32,549   | 33,850   | 35,269   | 37,004   |
| 総資産額                    | (百万円) | 75,547   | 63,755   | 70,020   | 74,393   | 78,860   |
| 1株当たり純資産額               | (円)   | 1,549.52 | 1,558.25 | 1,619.61 | 1,694.22 | 1,777.51 |
| 1株当たり当期純利益金額            | (円)   | 94.37    | 66.11    | 39.12    | 100.58   | 118.78   |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益金額 | (円)   | 94.29    | -        | -        | -        | -        |
| 自己資本比率                  | (%)   | 43.7     | 51.0     | 48.1     | 47.3     | 46.8     |
| 自己資本利益率                 | (%)   | 6.1      | 4.3      | 2.5      | 6.1      | 6.8      |
| 株価収益率                   | (倍)   | 8.8      | 10.1     | 19.1     | 8.1      | 6.4      |
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー    | (百万円) | 638      | 2,968    | 4,083    | 190      | 3,175    |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー    | (百万円) | 1,397    | 642      | 608      | 93       | 1,020    |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー    | (百万円) | 486      | 1,304    | 394      | 480      | 731      |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高      | (百万円) | 8,401    | 9,125    | 13,019   | 12,166   | 13,520   |
| 従業員数                    | (名)   | 914      | 938      | 1,015    | 1,012    | 1,020    |

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。  
2 第80期及び第81期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式として新株予約権がありますが、希薄化効果を有していないため記載しておりません。  
3 第82期及び第83期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次                                 | 第79期            | 第80期             | 第81期            | 第82期             | 第83期             |
|------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| 決算年月                               | 平成20年 3月        | 平成21年 3月         | 平成22年 3月        | 平成23年 3月         | 平成24年 3月         |
| 売上高 (百万円)                          | 120,601         | 104,336          | 85,022          | 102,994          | 107,259          |
| 経常利益 (百万円)                         | 3,132           | 2,256            | 1,015           | 2,795            | 3,337            |
| 当期純利益 (百万円)                        | 1,775           | 2                | 400             | 1,419            | 1,487            |
| 資本金 (百万円)                          | 5,692           | 5,692            | 5,692           | 5,692            | 5,692            |
| 発行済株式総数 (千株)                       | 21,381          | 21,381           | 21,381          | 21,381           | 21,381           |
| 純資産額 (百万円)                         | 31,621          | 30,033           | 30,729          | 31,776           | 32,642           |
| 総資産額 (百万円)                         | 70,394          | 58,336           | 61,296          | 65,748           | 70,104           |
| 1株当たり純資産額 (円)                      | 1,483.26        | 1,438.09         | 1,478.79        | 1,529.24         | 1,570.90         |
| 1株当たり配当額<br>(内 1株当たり<br>中間配当額) (円) | 20.00<br>(9.00) | 20.00<br>(10.00) | 18.00<br>(8.00) | 22.00<br>(10.00) | 20.00<br>(10.00) |
| 1株当たり当期純利益金額 (円)                   | 83.40           | 0.10             | 19.21           | 68.30            | 71.57            |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益金額 (円)        | 83.33           |                  |                 |                  |                  |
| 自己資本比率 (%)                         | 44.9            | 51.5             | 50.1            | 48.3             | 46.6             |
| 自己資本利益率 (%)                        | 5.6             | 0.0              | 1.3             | 4.5              | 4.6              |
| 株価収益率 (倍)                          | 9.9             | 6,901.1          | 39.0            | 11.9             | 10.7             |
| 配当性向 (%)                           | 24.0            | 20,755.2         | 93.7            | 32.2             | 27.9             |
| 従業員数 (名)                           | 773             | 786              | 784             | 780              | 766              |

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第80期及び第81期の潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額については、潜在株式として新株予約権がありますが、希薄化効果を有していないため記載しておりません。

3 第82期及び第83期の潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 第82期の 1株当たり配当額22円には、創業90周年記念配当 2円を含んでおります。

## 2 【沿革】

|          |  |
|----------|--|
| 大正10年 9月 | 大阪市北区において電気関係製品の卸売業と電気工事業を目的として個人経営で立花商会を創業                        |
| 昭和 6年 2月 | 合資会社に改組、大阪市東区に移転   |
| 昭和22年 7月 | 三菱電機(株)と特約店契約を締結   |
| 昭和23年 7月 | (株)立花商会を設立、本店を大阪市東区に置く   |
| 昭和23年12月 | 立花商会を吸収合併し、同社が締結した三菱電機(株)との特約店契約を継承                                |
| 昭和32年 3月 | 東京都大田区に東京支店(現、東京支社 東京都港区)開設  |
| 昭和36年 5月 | 大阪市西区に本店移転   |
| 昭和36年 5月 | 堺市堺区に堺支店(現、南大阪支店)開設  |
| 昭和36年 7月 | 名古屋市千種区に名古屋支店(現、名古屋支社 名古屋市東区)開設                                    |
| 昭和37年 3月 | 三菱電機(株)との特約店契約を改め代理店契約を締結  |
| 昭和38年 5月 | 神戸市兵庫区に神戸営業所(現、神戸支店 神戸市中央区)開設                                      |
| 昭和41年 1月 | 東京都町田市に町田営業所(現、神奈川支店 横浜市神奈川区)開設                                    |
| 昭和41年 9月 | 東京海上火災保険(株)(現、東京海上日動火災保険(株))の代理店として、損害保険並びに自動車損害賠償責任保険の取扱を開始       |
| 昭和41年12月 | (株)第一サービス(現、(株)太洋商会)を設立  |
| 昭和45年 1月 | 貿易課を新設し、海外取引を開始(現、海外本部)  |
| 昭和49年 3月 | 一般建設業の建設大臣許可を取得  |
| 昭和49年 8月 | 特定建設業の建設大臣許可を取得  |
| 昭和54年 6月 | 立花冷暖房サービス(株)(現、(株)立花宏和システムサービス)を設立                                 |
| 昭和57年 8月 | シンガポールにシンガポール駐在員事務所開設  |
| 昭和61年 5月 | 大阪証券取引所の市場第二部特別指定銘柄(新二部)に株式上場                                      |
| 昭和62年 8月 | シンガポールのタチバナセミコンダクターズ(シンガポール)社(現、タチバナセールス(シンガポール)社)の全株式を取得[現・連結子会社] |
| 昭和63年 5月 | 香港に香港駐在員事務所開設  |
| 平成 2年 9月 | 大阪証券取引所の市場第二部銘柄に指定   |
| 平成 4年 3月 | 香港のタチバナセミコンダクターズ(香港)社(現、タチバナセールス(香港)社)の全株式を取得[現・連結子会社]             |
| 平成 9年 2月 | 台湾に台湾立花股? 有限公司を設立[現・連結子会社]   |
| 平成11年 2月 | 研電工業(株)の全株式を取得[現・連結子会社]  |
| 平成12年 7月 | (株)タチバナソリューションズブラザを設立[現・連結子会社]                                     |
| 平成13年 9月 | 「株式会社立花商会」から「株式会社立花エレクトック」に商号変更                                    |
| 平成14年12月 | タチバナセールス(香港)社の全額出資により立花機電貿易(上海)有限公司を設立[現・連結子会社]                    |
| 平成15年 4月 | アドバンストロジスティクス(株)を設立  |
| 平成15年 4月 | (株)立花マネジメントサービスを設立   |
| 平成16年 3月 | 東京証券取引所の市場第二部に株式上場   |
| 平成16年 8月 | (株)宏和工業(現、(株)立花宏和システムサービス)の全株式を取得                                  |
| 平成16年 8月 | (株)太洋商会の全株式を取得[現・連結子会社]  |
| 平成17年 3月 | 東京証券取引所並びに大阪証券取引所市場第一部に指定  |
| 平成19年 1月 | タチバナセールス(香港)社の全額出資によりタチバナセールス(韓国)社を設立[現・連結子会社]                     |
| 平成19年 3月 | タチバナセールス(シンガポール)社の全額出資によりタチバナセールス(バンコク)社を設立[現・連結子会社]               |
| 平成19年10月 | (株)テクネットの株式を追加取得[現・連結子会社]  |
| 平成22年 1月 | (株)大電社の普通株式に対する公開買付を実施[現・連結子会社]                                    |
| 平成22年 3月 | (株)宏和工業と立花イーエス(株)を合併し、(株)立花宏和システムサービスを設立[現・連結子会社]                  |
| 平成23年 4月 | (株)立花マネジメントサービスを吸収合併し、同社の権利義務を承継                                   |

平成23年 5月 (株)太洋商会を存続会社として、(株)太洋商会と(株)タチバナクリエートが合併  
平成24年 3月 立花オーバースーズホールディングス社を海外子会社の持株会社として香港に設  
立[現・連結子会社]  
平成24年 4月 アドバンスロジスティクス(株)を吸収合併し、同社の権利義務を承継

### 3 【事業の内容】

当社企業グループ（当社及び当社の関係会社）は、子会社14社で構成され、F A 機器、産業機械、半導体デバイス、情報機器、設備機器の販売を主にこれらに附帯する保守・サービス等の事業を営んでおります。

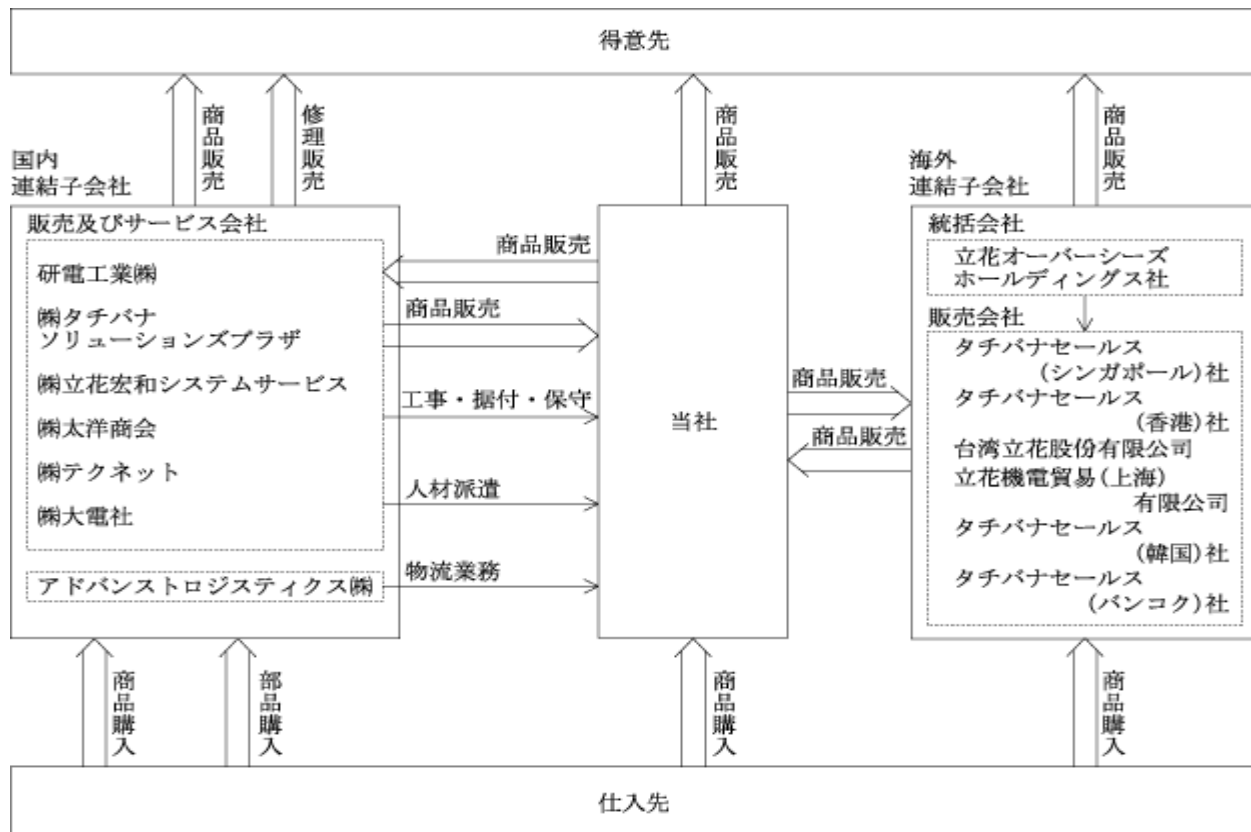
当社及び当社の関係会社の事業における当社及び関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

| セグメントの名称   | 主要な会社   |
|------------|---|
| F A システム事業 | （国内）当社、研電工業(株)、(株)太洋商会、(株)大電社、(株)テクネット  |
|            | （海外）立花オーバーシーズホールディングス社、タチバナセールス(香港)社、立花機電貿易(上海)有限公司、タチバナセールス(韓国)社   |
| 半導体デバイス事業  | （国内）当社  |
|            | （海外）立花オーバーシーズホールディングス社、タチバナセールス(シンガポール)社、タチバナセールス(香港)社、台湾立花股? 有限公司、立花機電貿易(上海)有限公司、タチバナセールス(韓国)社、タチバナセールス(バンコク)社 |
| 情報通信事業     | （国内）当社、(株)タチバナソリューションズプラザ   |
|            | （海外）立花オーバーシーズホールディングス社、立花機電貿易(上海)有限公司   |
| 施設事業       | （国内）当社、(株)立花宏和システムサービス  |
| ソリューション事業  | （国内）当社  |
| 貿易         | （国内）当社、アドバンスロジスティクス(株)  |
|            | （海外）立花オーバーシーズホールディングス社、台湾立花股? 有限公司  |

当社企業グループを構成する連結子会社は、次のとおりであります。

|       |                    |                          |
|-------|--------------------|--------------------------|
| 連結子会社 | 研電工業(株)            | 電気機械器具の販売及び修理            |
|       | (株)タチバナソリューションズプラザ | 移動体通信関連のソフトウェア開発、労働者の派遣  |
|       | (株)立花宏和システムサービス    | 空調、衛生、給排水の管工事・メンテナンスサービス |
|       | (株)太洋商会            | 電気機械器具の販売                |
|       | アドバンスロジスティクス(株)    | 商品の保管、配送業務の受託            |
|       | (株)テクネット           | 電気機械器具の販売                |
|       | (株)大電社             | 電機、電子機器用部品の販売            |
|       | 立花オーバーシーズホールディングス社 | 海外子会社の統括管理業務             |
|       | タチバナセールス(シンガポール)社  | 半導体、半導体部品材料、電子デバイスの販売    |
|       | タチバナセールス(香港)社      | 半導体、防犯機器の販売              |
|       | 台湾立花股? 有限公司        | 電気機器、電子機器の輸出入販売          |
|       | 立花機電貿易(上海)有限公司     | F A 機器、産メカ製品、半導体の販売      |
|       | タチバナセールス(韓国)社      | 半導体、電子デバイス品の販売           |
|       | タチバナセールス(バンコク)社    | 半導体、電子デバイス品の販売           |

以上の企業グループについて事業の系統図を示すと次のとおりであります。



- (注) 1 立花機電貿易(上海)有限公司及びタチバナセールス(韓国)社は、タチバナセールス(香港)社の100%出資子会社であります。  
 2 タチバナセールス(バンコク)社は、タチバナセールス(シンガポール)社の100%出資子会社であります。  
 3 平成24年3月19日付けで当社100%出資にて立花オーバースーズホールディングス社を設立いたしました。  
 4 従来、連結子会社であった(株)タチバナクリエートは、平成23年5月1日をもって(株)太洋商会と合併いたしました。存続会社は(株)太洋商会であります。  
 5 従来、連結子会社であった(株)立花マネジメントサービスは、平成23年4月1日をもって当社が吸収合併いたしました。  
 6 アドバンスロジスティクス(株)は、平成24年4月1日をもって当社が吸収合併いたしました。

4 【関係会社の状況】

| 名称                     | 住所          | 資本金<br>又は出資金<br>(百万円) | 主要な事業<br>の内容                         | 議決権の<br>所有割合<br>(%) | 関係内容   |
|------------------------|-------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------|--|
| (連結子会社)<br>研電工業株       | 大阪市<br>西淀川区 | 30                    | 電気機械器具の<br>販売及び修理                    | 100.0               | 三菱電機製電気機器を当社が販売<br>電気機器を当社へ修理販売<br>役員の兼任等... 2名                      |
| 株)タチバナソリューションズ<br>プラザ  | 大阪市西区       | 10                    | 移動体通信関連<br>のソフトウェア<br>開発、労働者の<br>派遣  | 100.0               | 情報通信関連システム製作を当社が<br>受託   |
| 株)立花宏和システムサー<br>ビス     | 兵庫県尼崎市      | 100                   | 空調、衛生、給排<br>水の管工事・メ<br>ンテナンスサー<br>ビス | 100.0               | 冷熱・空調機器等を当社が販売<br>役員の兼任等... 1名                                       |
| 株)太洋商会                 | 大阪市浪速区      | 10                    | 電気機械器具の<br>販売                        | 100.0               | 三菱電機製電気機器を当社が販売<br>役員の兼任等... 2名                                      |
| アドバンストログスティク<br>ス株)    | 大阪府茨木市      | 10                    | 商品の保管、配<br>送業務の受託                    | 100.0               | 商品の保管及び配送業務を同社が受<br>託<br>役員の兼任等... 2名                                |
| 株)テクネット                | 三重県<br>四日市市 | 10                    | 電気機械器具の<br>販売                        | 51.0                | 三菱電機製電気機器を当社が販売  |
| 株)大電社                  | 大阪市浪速区      | 480                   | 電機、電子機器<br>用部品の販売                    | 100.0               | 三菱電機製電気機器を当社が販売<br>役員の兼任等... 2名                                      |
| 立花オーバーシーズホール<br>ディングス社 | 香港          | 千H K. \$<br>30,000    | 海外子会社の統<br>括管理業務                     | 100.0               | 当社の海外子会社を統括管理<br>役員の兼任等... 2名  |
| タチバナセールス(シンガ<br>ポール)社  | シンガポール      | 千S. \$<br>200         | 半導体、半導体<br>部品材料、電子<br>デバイスの販売        | 100.0               | ルネサス エレクトロニクス製等の半<br>導体を当社が販売<br>半導体を当社へ販売<br>役員の兼任等... 2名           |
| タチバナセールス(香港)社          | 香港          | 千H K. \$<br>1,000     | 半導体、防犯機<br>器の販売                      | 100.0               | ルネサス エレクトロニクス製等の半<br>導体を当社が販売<br>半導体を当社へ販売<br>役員の兼任等... 2名           |
| 台湾立花股? 有限公司            | 台湾          | 千N T. \$<br>5,000     | 電気機器、電子<br>機器の輸出入販<br>売              | 100.0               | 電子部品、電子機器の調達及び販売<br>役員の兼任等... 2名                                     |
| 立花機電貿易(上海)有限公<br>司     | 中国(上海)      | 千U S. \$<br>1,300     | F A 機器、産メ<br>カ製品、半導体<br>の販売          | 100.0<br>(100.0)    | 三菱電機製F A 機器、産メカ製品及び<br>ルネサス エレクトロニクス製等の半<br>導体を当社が販売<br>役員の兼任等... 2名 |
| タチバナセールス(韓国)社          | 韓国          | 千ウォン<br>250,000       | 半導体・電子デ<br>バイス品の販売                   | 100.0<br>(100.0)    | ルネサス エレクトロニクス製半導体<br>を当社が販売<br>役員の兼任等... 2名                          |
| タチバナセールス(バンコ<br>ク)社    | タイ          | 千パーツ<br>15,000        | 半導体・電子デ<br>バイス品の販売                   | 100.0<br>(100.0)    | 半導体を当社が販売<br>役員の兼任等... 2名  |

(注) 「議決権の所有割合」欄の(内書)は間接所有であります。



## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成24年3月31日現在

| セグメントの名称  | 従業員数(名) |
|-----------|---------|
| F Aシステム事業 | 420     |
| 半導体デバイス事業 | 276     |
| 情報通信事業    | 62      |
| 施設事業      | 82      |
| ソリューション事業 | 71      |
| 貿易        | 14      |
| 全社(共通)    | 95      |
| 合計        | 1,020   |

- (注) 1 従業員数は、当社企業グループから当社企業グループ外への出向者を除き、当社企業グループ外から当社企業グループへの出向者を含む就業人員数であります。  
2 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

### (2) 提出会社の状況

平成24年3月31日現在

| 従業員数(名) | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(千円) |
|---------|---------|-----------|------------|
| 766     | 40.9    | 15.8      | 6,774      |

| セグメントの名称  | 従業員数(名) |
|-----------|---------|
| F Aシステム事業 | 295     |
| 半導体デバイス事業 | 195     |
| 情報通信事業    | 41      |
| 施設事業      | 60      |
| ソリューション事業 | 71      |
| 貿易        | 11      |
| 全社(共通)    | 93      |
| 合計        | 766     |

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。  
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
3 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

### (3) 労働組合の状況

当社企業グループには労働組合は組織されておらず、該当事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度におけるわが国の経済は、東日本大震災の影響による企業活動の停滞や原発事故による電力供給問題をはじめタイの洪水、欧州金融危機に加え急激な円高が進行するなど企業活動は厳しい状況で推移いたしました。

このような情勢のなかで当社企業グループは、国内では震災によってF A機器やマイコンなど多くの商品が供給不足に陥るなか、技術商社としての供給責任を果たすために、代替品の提案を行うなど鋭意努力してまいりました。

一方、海外戦略としてF Aシステム事業のさらなる拡充のため、立花機電貿易（上海）有限公司にF Aシステム事業担当執行役員を常駐派遣し経営判断の迅速化を図るとともに、中国・武漢に開設した営業所には産業メカトロニクス製品を展示販売するショールームを併設し販売強化に努めるなど、2010年の北京支店及び深？支店の開設に引き続き、販売ネットワークの構築を積極的に推進いたしました。加えて、社内カンパニーとして海外子会社を統括する「立花オーバーシーズホールディングス社」を本年3月に海外子会社の持ち株会社として香港に法人化するなど、中国や東南アジアを中心にさらなる基盤強化を図ってまいりました。

また、徹底した営業力強化と体質改善の取り組みを実践すべく、体質改善プロジェクト「C.A.P.U P 1500」を強力に継続推進してまいりました。

その結果、当連結会計年度の売上高は1,235億99百万円（前年同期比3.8%増）、営業利益は34億83百万円（前年同期比17.8%増）、経常利益及び当期純利益は、連結子会社である株式会社大電社の黒字化が貢献したこともあって、それぞれ42億72百万円（前年同期比20.6%増）、24億68百万円（前年同期比18.1%増）と過去最高となりました。

報告セグメント別については次の通りであります。

#### 報告セグメント

##### 〔F Aシステム事業〕

売上高:573億17百万円(前年同期比2.9%増)、営業利益:23億69百万円(前年同期比29.1%増)

F A機器分野は、年度後半には半導体・液晶製造装置メーカーに陰りが見られたものの、自動車関連の堅調な受注に伴いプログラブルコントローラ、インバータなどの主力製品が伸長するとともにA Cサーボが前年並みを確保いたしました。また、盤メーカー向けにノーヒューズ遮断機や電磁開閉器などの配電制御機器が順調に推移いたしました。産業機械分野は、自動車関連が震災から早期に回復したことや海外案件の増加に伴い放電加工機やレーザー加工機及び誘導加熱装置が大幅に伸長いたしました。

##### 〔半導体デバイス事業〕

売上高:465億45百万円(前年同期比9.1%増)、営業利益:12億8百万円(前年同期比0.6%増)

半導体分野は、震災の影響により年度前半は特にマイコンの供給が困難となりましたが、自社でソフト開発をした代替品で補うなど調達に努め、エアコン用パワー素子やカーエレクトロニクス関連機器向けにマイコンが売り上げを牽引いたしました。年度後半はタイの洪水などの影響がでてきたものの、電子デバイス分野は、複写機向けにプリント基板や密着イメージセンサが大幅に伸長いたしました。また、

新たな取り扱い商品であるデジタルカメラ用メモリカードが売り上げに貢献いたしました。

〔情報通信事業〕

売上高:47億69百万円(前年同期比0.8%減)、営業損失:1億89百万円(前年同期は2億22百万円の損失)

情報通信分野は、自治体や銀行向けシンクライアント端末が前年並みの推移になるとともに、駐車場・駐輪場向けRFIDタグシステム関連及び主要取引先向けにタッチパネルが堅調に推移いたしました。また、公共交通機関向け電気設備管理システムの受注が売り上げに貢献いたしました。一方、映像監視セキュリティ用カメラが大幅に減少いたしました。

〔施設事業〕

売上高:116億93百万円(前年同期比4.1%減)、営業利益:1億13百万円(前年同期比53.6%減)

設備機器分野は、節電を意識した更新需要が活発でビル用マルチエアコンや店舗用パッケージエアコンなどの冷熱品及びルームエアコンが順調に推移いたしました。電力不足の懸念からオール電化製品が敬遠され主力のエコキュートが大幅に減少いたしました。ビル・工場設備分野は、産業用太陽光発電システムや非常用発電機が大幅に伸長いたしました。大型建築物の受注減少が厳しくエレベーターや特高受配電設備が減少いたしました。

〔ソリューション事業〕

売上高:5億72百万円(前年同期比23.3%減)、営業損失:1億35百万円(前年同期は1億65百万円の損失)

省エネ・効率化ソリューション分野は、ビル・工場監視制御システムが順調に推移いたしました。環境エネルギー分野は、産業用太陽光発電システムの受注が大きく伸長いたしました。住宅用太陽光発電が大幅に減少いたしました。

〔貿易〕

売上高:27億1百万円(前年同期比7.7%減)、営業利益:1億16百万円(前年同期比84.6%増)

貿易分野は、鉄道車両向けの受注減少により内装機材や金属加工品が大幅な減少となりました。立体駐車場向けフレーム材及び船舶向け配管部材が取り扱い品種の積極的な開拓・開発などにより好調に推移いたしました。電子部品材料分野は、電子部品製造メーカー向けチップコンデンサー用ニッケルペーストが大幅に減少いたしました。

## (2) キャッシュ・フローの状況

当社企業グループの当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高は、135億20百万円となり、前連結会計年度末より13億53百万円増加しました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、31億75百万円の収入（前年同期は1億90百万円の支出）となりました。主な内容は売上債権の増加16億68百万円、たな卸資産の増加14億59百万円、法人税等の支払額19億6百万円などの減少と仕入債務の増加43億65百万円、税金等調整前当期純利益38億47百万円などの増加によるものであります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、10億20百万円の支出（前年同期は93百万円の支出）となりました。主な内容は有価証券の償還による収入8億10百万円、投資有価証券の取得による支出17億17百万円などによるものであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、7億31百万円の支出（前年同期は4億80百万円の支出）となりました。主な内容は短期借入金の減少による支出6億3百万円、長期借入金の返済による支出3億9百万円、配当金の支払による支出4億76百万円、長期借入れによる収入6億60百万円などによるものであります。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称  | 金額(百万円) | 前年同期比(%) |
|-----------|---------|----------|
| F Aシステム事業 | 57,317  | 102.9    |
| 半導体デバイス事業 | 46,545  | 109.1    |
| 情報通信事業    | 4,769   | 99.2     |
| 施設事業      | 11,693  | 95.9     |
| ソリューション事業 | 572     | 76.7     |
| 貿易        | 2,701   | 92.3     |
| 合計        | 123,599 | 103.8    |

(注) 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称  | 金額(百万円) | 前年同期比(%) |
|-----------|---------|----------|
| F Aシステム事業 | 47,524  | 101.9    |
| 半導体デバイス事業 | 41,615  | 105.6    |
| 情報通信事業    | 4,335   | 108.6    |
| 施設事業      | 10,315  | 96.1     |
| ソリューション事業 | 1,793   | 104.5    |
| 貿易        | 2,543   | 95.2     |
| 合計        | 108,127 | 102.8    |

(注) 1 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

2 上記金額は、実際仕入額によっております。

### 3 【対処すべき課題】

今後の経済情勢は、新興国を中心とした成長が持続するものと見込まれますが、円高や欧州財政金融危機による先行きへの不透明感など、依然として厳しい状況が続くものと思われま

す。このような情勢の中で当社企業グループは、海外への事業展開を加速させるとともに、電機・電子の技術商社として果たすべき、お客様への製品・サービスの供給責任をひとつひとつ全うしていくことに最善を尽くしてまいりま

す。その上で、以下の取り組みに重点をおいて中長期にわたる業容拡大を図ってまいります。

#### (1) 中国を中心とするアジアでの海外ビジネス基盤の確立

リーマンショック後にますます加速している企業の海外シフトの流れの中で、当社においても中国を中心とする海外でのビジネスボリュームを拡大していくことが大きな経営課題であると捉え、その実現に向けて積極的な事業展開を図ってまいります。

拠点政策では昨年放電加工機など産業メカトロニクス製品を常設展示する大型のショールームを併設した武漢営業所、本年5月には大連営業所を開設し、販売網の強化と現地での需要開拓に努めてまいります。

また、海外本社として海外子会社の統括持ち株式会社である「立花オーバーシーズホールディングス社」を設立し4月から業務を始め、スピード感をもって機動的に海外事業展開を進めてまいります。

#### (2) 新規事業の拡大と連結シナジーの強化

ソリューションビジネスの強化と環境エネルギービジネスの推進

「省エネ・環境・安全・効率性」の複合ニーズに対応した総合的ソリューションを提供してまいります。また、成長市場として期待されるクリーンエネルギーの分野において、需要の開拓と導入支援に加えて建物構造も含めたトータルシステムの設計まで手掛けてまいります。

工事・サービスができる技術商社を目指します

工事・サービス子会社である株式会社立花宏和システムサービスを核として、エンジニアリング能力の底上げを図り、単なる製品の販売にとどまらず当社企業グループとして質の高い工事・サービスの付加価値提供を目指してまいります。

連結シナジーの強化

黒字基調になった株式会社大電社も含めて国内外の子会社の経営資源を更に有効に相互活用することによって、当社企業グループとしてのシナジー効果を追求してまいります。

#### (3) 徹底した営業力強化と体質改善の推進

全社を挙げて推進中である体質改善プロジェクト「C.A.P.U.P 1500」を梃子として、社員一人ひとりが実行力、実現力を高めることで組織として最大の力を発揮できるよう取り組んでまいります。

- \* C=Capability（・・・できる能力）
- \* A=Ability（実際に物事が出来る能力、才能、手腕、実力、力量）
- \* P=Power（・・・する実行力）
- \* 1500=当社単体での売上高1,500億円の達成に向けて

また、商品知識、技術知識、施工能力についてもその向上を図るとともに、営業活動、業務処理、組織管理などのあらゆる面において創意工夫をもってあたります。

こうした取り組みを通じて、複雑・多様化する市場のニーズに、より一層的確に対応できる企業を目指してまいります。

#### (4) 買収防衛策について

当社は、当社第81回定時株主総会（平成22年6月29日開催）において、株主様の承認を得て、大規模買付者及びそのグループ（共同保有者、特別関係者及びファンドの場合は組合員その他の構成員を含む。）〔注1〕（以下、「大規模買付者グループ」という。）の議決権割合〔注2〕を20%以上とすることを目的とする当社株券等〔注3〕の買付行為、または、結果として議決権割合が20%以上となる当社株券等の買付行為（以下、このような買付行為を「大規模買付行為」といい、大規模買付行為を行う者を

「大規模買付者」という。)に関する対応策として「当社株式の大規模買付行為に関する対応策(買収防衛策)」(以下、「本プラン」という。)を継続しております。ただし、当社取締役会が同意した大規模買付行為は除きます。

## ・ 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針及び本プラン導入の背景について

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として、当社の企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に資する者が望ましいと考えております。

もっとも、当社は、公開会社として当社株式の自由な売買を株式市場に委ねている以上、会社を支配する者の在り方は、最終的には株主の皆様ご意思に基づき決定されるべきであり、会社の支配権の移転を伴う買付提案に応じるか否かの判断も、最終的には当社株式を保有する株主の皆様ご判断に委ねられるべきものであると考えます。加えて、かかる支配権の移転を伴う買付提案が、当社取締役会の賛同を得ずに行われる行為であっても、当社や株主の皆様の利益に資するものであれば、これを一概に否定するものでもありません。

しかしながら、当社株式の大規模買付行為や買付提案の中には、株主の皆様ごに株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、株主の皆様ごが買付の条件等について検討することや当社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、買付者の提示した条件よりも有利な条件をもたらすために買付者との交渉を必要とするもの等、株主共同の利益を毀損しかねないものも考えられます。

このような大規模買付者は、例外的に当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適当でないと判断します。

将来当社が、このような濫用的な買収行為の対象となった場合、当社や株主の皆様ごの利益に資するものであるか否かを株主の皆様ごに合理的かつ適切に判断していただくためには、当社取締役会は大規模買付者との交渉に必要・十分な機会を確保し、大規模買付者の提案や当社取締役会の評価意見並びに代替案等の情報を速やかに、株主の皆様ごにご提供することが不可欠です。

以上のことを考慮した結果、当社は、大規模買付行為において株主の皆様ごに合理的かつ適切ご判断をしていただくための情報を提供するためには、当社が事前警告型買収防衛策として設定した後記 . に記載の本プランを継続し、大規模買付者には大規模買付行為に関する必要かつ十分な情報を当社取締役会に事前に提供していただき、当社取締役会として一定の評価期間を設けることが当社並びに株主全体の利益を守るために必要であると考えております。

## ・ 本プランの内容

### 1. 本プランの概要

本プランは、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保・向上させることを目的として、大規模買付者グループの議決権割合を20%以上とすることを目的とする当社株券等の買付行為、または、結果として議決権割合が20%以上となる当社株券等の買付行為に関する事前警告型の買収対応策です。

大規模買付者には、予め本プランに定められたルール(以下、「大規模買付ルール」という。)に従っていただくことといたします。

大規模買付ルールは、株主の皆様ごに合理的かつ適切ご判断をしていただくための情報を提供するため、大規模買付行為が実行される前に、当社取締役会が、大規模買付行為の評価・検討を行う上で必要かつ十分な情報(以下、「大規模買付情報」という。)の提供を大規模買付者に求め、当社取締役会による一定の評価期間が経過した後に、大規模買付行為を開始することを認める、というものです。

なお、当社取締役会が、大規模買付行為に関して一定の評価を行うにあたり、本プランを適正に運用するとともに当社取締役会によって恣意的な判断がなされることを防止するため、当社取締役会から独立した後記 2.(5)に記載の特別委員会を設置いたします。

当社取締役会は、大規模買付行為に対し、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、新株予約権無償割当ての発行等、会社法、金融商品取引法、その他の法律が認めるその時点で最も適した対抗措置（以下、「**対抗措置**」という。）を発動するか否かについて、決議するものとします。

本プランで定める手続きの流れは次のとおりです。

大規模買付者に対し、当社取締役会宛に大規模買付ルールに従う旨の意向表明書の提出を求めます。

当社取締役会は、事前に大規模買付者から当該大規模買付行為に関する必要かつ十分な情報の提供を求め、それらの情報の検討等を行う時間を確保いたします。

当社取締役会は、大規模買付者より提供された情報について、特別委員会に提供するとともに一定の評価・検討を行った上で、株主の皆様当社取締役会としての評価意見や必要に応じて代替案を提供いたします。

当社取締役会は、当該大規模買付行為に対し、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、対抗措置の発動をするか否かについて、決議するものとします。

なお、特別委員会は、対抗措置の発動をするか否かについての勧告に際し、株主の皆様の意思確認を行うための会社法上の株主総会（以下、「**株主確認総会**」という。）を開催すべき旨を併せて勧告できるものとします。

## 2. 大規模買付ルール

当社取締役会は、大規模買付行為が実行される前に、株主の皆様合理的かつ適切な判断をしていただくための情報を提供するために、大規模買付情報の提供を大規模買付者に求め、当社取締役会による一定の評価期間が経過した後に大規模買付行為を開始することを認めるといいます。

大規模買付ルールは、次のとおりです。

### (1) 大規模買付ルールの遵守に関する意向表明書の提出

当社取締役会は、大規模買付者が大規模買付行為を行う場合、大規模買付者に対し、大規模買付ルールを遵守する旨の意向表明書を提出いただくことといたします。本意向表明書には、大規模買付者の名称、住所、設立準拠法、代表者の氏名、国内連絡先及び大規模買付行為の概要を明示するとともに大規模買付ルールを遵守する旨を表明していただきます。

### (2) 大規模買付情報の提供

当社取締役会は、本意向表明書の受領後10営業日以内に、大規模買付情報のリストを大規模買付者に対し交付し、速やかに当該情報のリストに記載された情報を提供していただきます。

当初提供していただいた情報だけでは大規模買付情報として不足していると当社取締役会が合理的に判断した場合、当社が定める期限までに、十分な大規模買付情報が揃うまで追加的に情報提供を求めます。

当社取締役会は、大規模買付行為の提案があった事実及び当社取締役会に提供された大規模買付情報を、速やかに特別委員会に対して提供するとともに株主の皆様にも情報開示いたします。

なお、大規模買付者から大規模買付情報の提供が完了した場合、当社取締役会はその旨を速やかに情報開示いたします。

大規模買付者から当初提供していただく大規模買付情報は、次のとおりです。

大規模買付者及びそのグループの詳細

大規模買付者グループ（共同保有者、特別関係者、及びファンドの場合は組合員その他の構成員を含みます。）の具体的名称、資本構成または主要出資者（組合員その他の構成員を含みます。）及びその経歴または沿革、事業内容、財務内容、当社事業と同種の企業ないし事業経営についての経験並びに当社事業と同種事業を営むときは、その決算情報またはセグメント情報など



### 第三者との連絡

大規模買付行為に際して、第三者との間における意思連絡の有無及び意思連絡が存する場合にはその内容

大規模買付行為の目的、方法及び内容

大規模買付行為の目的、買付の時期、買付の取引の仕組み、買付対価の価額・種類、買付方法の適法性など（過去の大規模買付行為の経歴及びその後の当該企業や事業の経営状況なども含みます。）

買付対価の算定根拠

買付対価の算定の前提となる事実（数値情報）及び仮定事実、算定方法、算定を行った企業ないし担当者、大規模買付行為に係る一連の取引により生じることが予想される影響額及びその算定根拠等

大規模買付行為の実行に関する資金の裏付け等

大規模買付行為に要する見込み買付資金総額、大規模買付行為資金の提供者（実質的提供者を含みます。）の具体的名称、資金調達の方法、関連する取引の内容

買付後の経営方針、事業計画

大規模買付行為完了後に意図する当社及び当社グループの経営方針、事業計画（とくに業種・業態転換の可能性）、財務計画、資本政策、配当政策、資産活用策、及びその計画実現の可能性とリスクの有無

利害関係者の処遇方針

大規模買付行為完了後における当社及び当社グループの従業員、取引先、顧客、地域社会その他当社に係る利害関係者の処遇方針

その他、当社取締役会あるいは特別委員会が合理的に必要と判断する情報

### (3) 取締役会による評価期間

当社取締役会は、大規模買付情報の提供が完了した後、大規模買付行為の評価等の難易度に応じ、取締役会による評価、検討、交渉、意見形成、代替案立案のための期間（以下、「評価期間」といいます。）が次のとおり与えられるものといたします。

対価を現金（円貨）のみとする公開買付による当社全株式の買付の場合60日間

その他の大規模買付行為の場合90日間

ただし、評価期間の終了までに、特別委員会が提出資料の検討、評価、大規模買付者との交渉、対抗措置の発動に関する勧告をなしえない時は、特別委員会の決議により、合理的な範囲内において評価期間を延長することができるものといたします。なお、当社は評価期間を延長する場合は延長する理由、延長期間等を開示いたします。

### (4) 取締役会による評価意見並びに代替案

当社取締役会は、評価期間中、各種外部専門家の助言を受けながら、提供された大規模買付情報を十分に評価・検討し、当社取締役会としての意見を慎重にとりまとめて開示いたします。

当社取締役会は、必要に応じ、大規模買付者との間で大規模買付行為に関する条件改善について交渉し、当社取締役会として株主の皆様へ代替案を提示することができるものといたします。

### (5) 特別委員会

特別委員会の設置

当社取締役会が、大規模買付行為に関して一定の評価を行うにあたり、本プランを適正に運用するとともに当社取締役会によって恣意的な判断がなされることを防止するため、当社取締役会から独立した特別委員会を設置いたします。

#### 特別委員会に対する諮問

特別委員会の招集は、大規模買付者より前記 2.(1)に記載の「大規模買付ルールの遵守に関する意向表明書の提出」がなされた場合、または大規模買付行為に関する提案、あるいは大規模買付行為が行われた場合の対応方針についての諮問をするために当社取締役会が招集いたします。

特別委員会は、大規模買付者が提供した大規模買付情報に不足があるとき、または提供された情報につき補足の情報が必要であると判断したときは、直接または当社取締役会を通じ大規模買付者に対し、合理的に必要と考えられる情報の提供を求めることができるものとし、当社取締役会に対しても大規模買付行為に対する評価意見あるいは代替案等の提供を求めることができるものとし、

特別委員会は、当社の費用により、必要に応じてフィナンシャルアドバイザー、公認会計士、弁護士等の外部専門家等から客観的な助言を得ることができるものとし、

#### 取締役会への勧告

特別委員会は、当社取締役会から提出のあった評価意見あるいは代替案等について意見を述べるができるほか、大規模買付行為に対し、対抗措置を発動するか否か、あるいは対抗措置発動の勧告後における対抗措置発動の中止について、当社取締役会に勧告を行います。

なお、特別委員会は、対抗措置の発動をするか否かについての勧告に際し、株主確認総会を開催すべき旨を併せて勧告できるものとし、

当社取締役会は、特別委員会による勧告の概要その他必要と認められる事項について、決議後速やかに情報開示を行います。

#### 特別委員会の構成

特別委員会の委員は3名以上とし、公正中立な判断を可能とするため、当社の業務執行を行う経営陣から独立している当社社外取締役・社外監査役、弁護士、公認会計士、社外の有識者の中から選定します。

#### (6) 取締役会の決議及び株主意思の確認手続き

評価期間満了後、当社取締役会は、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、対抗措置の発動をするか否かについて可及的速やかに決議いたします。

なお、特別委員会が、株主確認総会を開催すべき旨の勧告を行った場合、当社取締役会は、可及的速やかに株主確認総会を開催し、株主の皆様に対抗措置の発動をするか否かについて判断していただき、その結果に従い、大規模買付行為の提案に対し対抗措置を発動または発動しないことといたします。

なお、当社取締役会は、株主確認総会において議決権を行使しうる株主を確定するための基準日（以下、「**本基準日**」という。）を設定するにあたっては、本基準日の2週間前までに当社定款に定める方法により公告するものとし、

株主確認総会において議決権を行使できる株主は、本基準日の最終の株主名簿に記載または記録された株主といたします。

株主確認総会の決議は、当社定款第41条に基づき、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行うものとし、

当社取締役会は、株主確認総会において株主の皆様が判断するための情報等に関し、重要な変更が発生した場合には、本基準日を設定した後であっても、本基準日の変更または株主確認総会の延期もしくは中止をすることができるものとし、

#### (7) 大規模買付行為の開始について

大規模買付行為は、評価期間経過後または株主確認総会の終了後のみ開始されるものとし、

#### (8) 本プランの有効期間と廃止及び変更

##### 有効期間

本プランの有効期間は、平成22年6月29日開催の当社第81回定時株主総会において、株主の皆様のご承認をいただいた時から、承認後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会（平成25年6月開催予定）の終結の時までといたします。

#### 廃止及び変更

本プランの導入後、有効期間中であっても、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保・向上させることを目的に、当社株主総会または当社取締役会において本対応方針を廃止する旨の議案が承認された場合には、本対応方針はその時点で廃止されるものとします。

また、当社取締役会は、本プランの有効期間中であっても、本プランにつきご承認をいただいた株主総会決議による委任の趣旨に反しない場合（本プランに関する法令、証券取引所規則等の新設または改廃が行われ、かかる新設または改廃を反映するのが適切である場合、誤字脱字等の理由により字句の修正を行うのが適切である場合、当社株主に不利益を与えない場合等を含みます。）本プランを修正し、または変更する場合があります。

なお、当社取締役の任期は1年でありますので、毎年新たに選任された取締役による定時株主総会直後の取締役会において、本対応方針につき廃止を含めて見直しを行うものいたします。

#### 廃止または変更に関する情報開示

当社は、本プランが廃止または変更された場合には、当該廃止または変更の事実及びそれらの内容について、情報開示を速やかに行います。

### 3. 大規模買付行為が行われた場合の対応方針と対抗措置の発動判断等

#### (1) 大規模買付者が大規模買付ルールを遵守した場合

当社取締役会は、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守した場合、仮に当社取締役会が大規模買付行為に反対であったとしても、反対意見の表明、代替案の提示を行うに留めます。

もっとも、当社取締役会は、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守した場合であっても、次の から に該当すると合理的に判断した場合には、原則として、大規模買付行為が当社の企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に反する場合に該当するものと考えます。

株式を買い占め、株価を吊り上げて高値で株式を当社関係者に引き取らせる目的で当社株式の買収を行っているとは判断される場合（いわゆるグリーンメーラー）

当社の経営を一時的に支配して当社の事業経営上必要な知的財産権、ノウハウ、企業秘密情報、主要取引先や顧客等を大規模買付者グループ等に移譲させる目的で当社の株式の買収を行っているとは判断される場合

当社の経営を支配した後に、当社の資産を大規模買付者グループ等の債務の担保や弁済原資として流用する予定で当社の株式の買収を行っているとは判断される場合

当社の経営を一時的に支配して当社の事業に当面関係していない不動産、有価証券等の高額資産等を売却等処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当をさせるかあるいは一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って当社の株式を高値で売り抜ける目的で当社の株式の買収を行っているとは判断される場合

大規模買付者の提案する当社株式の買付条件（買取対価の金額、種類、内容、時期、方法、違法性の有無、実現可能性を含みますが、これらに限りません。）が、当社の企業価値に照らして著しく不十分または不適切なものであると判断される場合

大規模買付者の提案する当社株式の買付方法が、強圧的二段階買収（最初の買付で全株式の買付を勧誘することなく、二段階目の買付条件を不利に設定し、あるいは明確にしないで、公開買付け等の株式買付を行うことをいいます。）など、株主の判断の機会または自由を制約し、事実上、株主に当社株式の売却を強要するおそれがあると判断される場合（但し、部分的公開買付けであることをもって当然にこれに該当するものではありません。）

大規模買付者による支配権取得により、当社株主はもとより、顧客、従業員その他の利害関係者の利益を含む当社の企業価値の著しい毀損が予想される場合

大規模買付者が支配権を獲得する場合の当社の企業価値が、中長期的な将来の企業価値との比較において、当該大規模買付者が支配権を取得しない場合と比べて向上しないと合理的に判断される場合

大規模買付者の経営陣または主要株主に反社会的勢力と関係を有する者が含まれている場合等、大規模買付者が公序良俗の観点から当社の支配株主として不適切であると合理的に判断される場合  
その他、ないしに準ずる場合で、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に反すると認められる場合

(2) 大規模買付者が本プランに定められた手続きを遵守しない場合

大規模買付者が本プランに定められた手続きを遵守しない場合には、当社取締役会は、引き続き大規模買付情報の提出を求めるとともに大規模買付者と協議・交渉を行うべき特段の事情がある時、または株主意思の確認手続きに進むべきとの判断を行った場合を除き、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、当社取締役会の決議により対抗措置を発動できるものといたします。

(3) 対抗措置の発動の判断

前記 . 3 . (2) 大規模買付者が本プランに定められた手続きを遵守しない場合のほか、当社取締役会は、大規模買付者の提供する大規模買付情報その他の情報に基づいて、フィナンシャルアドバイザー、公認会計士、弁護士等の外部専門家等の助言を得ながら当該大規模買付者及び大規模買付行為の具体的内容（目的、方法、対象、取得対価の種類・金額等）や、当該大規模買付行為が株主共同の利益に与える影響を検討するとともに、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、当該大規模買付行為に対する対抗措置を発動するものとします。

なお、特別委員会が、株主確認総会を開催すべき旨の勧告を行った場合、当社取締役会は、可及的速やかに株主確認総会を開催し、株主の皆様に対抗措置の発動をするか否かについて判断していただき、その結果に従い、大規模買付行為の提案に対し対抗措置を発動または発動しないことといたします。

当社取締役会が、取締役会決議に基づき、大規模買付者に対して対抗措置を発動する場合は、株主の皆様に対し適時・適切な情報開示を行います。

(4) 対抗措置の発動後における中止等

当社取締役会は、本方針に従い対抗措置の発動を決定した後でも、後記のような事情により対抗措置を維持することが相当でない判断した場合には、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、対抗措置の発動の中止を決定することがあります。

その場合、新株予約権の効力発生日までは、新株予約権無償割当てを中止することができるものとし、また、新株予約権無償割当てを実施後の場合には、当社はすべての新株予約権を無償で取得することができるものといたします。

当該対抗措置決定後、大規模買付者が買付等を撤回した場合、その他買付等が存在しなくなった場合

当該対抗措置決定の判断の前提となった事実関係に変動が生じ、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守し、大規模買付行為が当社の企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に反しないと合理的に判断できる場合

当社取締役会は、対抗措置を中止する場合、株主の皆様に対し速やかに適時・適切な情報開示を行います。

本プランの合理性

1. 買収防衛策に関する指針の要件の充足

本プランは、平成17年5月27日に経済産業省及び法務省により策定・公表された「企業価値・株主共同の利益の確保または向上のための買収防衛策に関する指針」が定めた三原則の要件（企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性確保の原則）及び平成20年6月30日に経済産業省の企業価値研究会により策定・公表された「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛の在り方」並びに東京証券取引所の有価証券上場規程第442条に定める買収防衛策の導入に係る尊重事項を踏まえ、これらの指針等を充足する設計としております。

## 2. 株主総会決議による導入と有効期間等を定めたサンセット条項の設定

本プランは、株主の皆様の意思を尊重するために、株主総会のご承認を経て導入されるものであり、本プランの決定機関を明確にするために、当社定款に本プランに導入等の決定機関を定めております。

本プランの有効期間につきましても、平成22年6月29日開催の当社第81回定時株主総会において、株主の皆様のご承認をいただいた時から、承認後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会（平成25年6月開催予定）の終結の時までと定めております。

なお、本プランが有効期間中であっても当社株主総会あるいは当社取締役会の決議によって、本プランを廃止できるものとしております。

以上のことから、本プランは、株主の皆様ご意思に基づくものと考えております。

## 3. 特別委員会の意見の最大限の尊重

当社取締役会は、大規模買付者が提出した大規模買付情報が大規模買付ルールを遵守しているか否か、あるいは当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保・向上させるものであるか否かの判断について、当社取締役会によって恣意的な判断がなされることを防止するため、当社取締役会から独立した特別委員会の意見を最大限尊重いたします。

## 4. 対抗措置の発動における株主意の反映機会の確保

本プランは、大規模買付行為に対する対抗措置の発動については、原則として取締役会の決議により決定いたしますが、株主の皆様ご意思を尊重するために、株主確認総会のご承認を経て対抗措置の発動または発動しないことを決定することもできるものとし、当社定款に対抗措置の発動に関する決定機関を定めております。

## 株主・投資家に与える影響等

### 1. 本プランの導入時に与える影響等

本株主総会決議に基づき本プランの継続導入につきご承認いただくのみであり、新株予約権無償割当ての発行等、会社法、金融商品取引法、その他の法律が認めるその時点で必要な対抗措置は行われませんので、株主の皆様あるいは投資家の皆様の権利・利益に具体的な影響が生じることはありません。

### 2. 対抗措置の発動時に与える影響等

当社取締役会が、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保・向上させることを目的に、新株予約権無償割当ての発行等、会社法、金融商品取引法、その他の法律が認めるその時点で必要な対抗措置を発動する場合には、株主の皆様あるいは投資家の皆様（大規模買付者は除きます。）の法的権利または経済的価値を損なうことのない措置を講じるものといいたします。

### 3. 対抗措置として新株予約権無償割当てを実施する場合における株主の皆様ご手続き

対抗措置として、当社株主総会あるいは当社取締役会において、新株予約権無償割当てを実施することを決議した場合には、当社は、新株予約権無償割当てに係る基準日を公告いたします。係る基準日における当社の最終の株主名簿に記載または記録された株主に新株予約権が無償で割当てられますので、名義書換がお済みでない当社株式を保有されている株主の皆様におかれましては、速やかに名義書換手続きを行っていただく必要があります。

### 4. 対抗措置の発動後（新株予約権無償割当ての場合）の中止時に与える影響

新株予約権無償割当てを受けるべき株主が確定した後（権利落日以降）に、当社取締役会が新株予約権無償割当ての発行を中止または発行した新株予約権の無償取得を行う場合には、1株当たりの株式の価値の希釈化は生じなくなるため、当社株式の価値の希釈化が生じることを前提にして売買等を行った株主または投資家の皆様は、株価の変動により不測の損害を被る可能性があります。

〔注1〕大規模買付者及びそのグループ

- ( ) 当社の株券等(金融商品取引法第27条の23第1項に規定する株券等をいいます。)の保有者(同法第27条の23第3項に基づき保有者に含まれる者を含みます。以下同じとします。)及びその共同保有者(同法第27条の23第5項に規定する共同保有者をいい、同条第6項に基づく共同保有者とみなされる者を含みます。以下同じとします。)または、
- ( ) 当社の株券等(同法第27条の2第1項に規定する株券等をいいます。)の買付け等(同法第27条の2第1項に規定する買付け等をいい、取引所有価証券市場において行われるものを含みます。)を行う者及びその特別関係者(同法第27条の2第7項に規定する特別関係者をいいます。)を意味します。

〔注2〕議決権割合

- ( ) 大規模買付者及びそのグループが、注1の(i)記載の場合は、当該保有者の株券等保有割合(同法第27条の23第4項に規定する株券等保有割合をいいます。この場合においては、当該保有者の共同保有者の保有株券等の数(同項に規定する保有株券等の数をいいます。以下同じとします。)も加算するものとします。)または、
- ( ) 大規模買付者及びそのグループが、注1の( )記載の場合は、当該買付者及び当該特別関係者の株券等保有割合(同法第27条の2第8項に規定する株券等所有割合をいいます。)の合計をいいます。各株券等保有割合の算出に当たっては、総議決権(同法第27条の2第8項に規定するものをいいます。)及び発行済株式の総数(同法第27条の23第4項に規定するものをいいます。)は、有価証券報告書、半期報告書及び自己株券買付状況報告書のうち直近に提出されたものを参照することができるものとします。

〔注3〕株券等

株券等とは、金融商品取引法第27条の23第1項または同法第27条の2第1項に規定する株券等を意味します。

#### 4 【事業等のリスク】

当社企業グループの経営成績及び財務状況などに影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社企業グループが判断したものであります。

##### (1) 経済状況の変動について

当社企業グループは、電子・情報機器製品並びに半導体デバイス製品の販売を主な事業とする企業であり、取引先は製造業を中心としながらも幅広い業種に及んでおります。各取引先の状況は、経済状況の変動により、その各々の業界における需要の低下や設備投資の減少などにより影響を受けるため、当社企業グループの経営成績及び財政状態もその影響を受ける可能性があります。

##### (2) 主要取引先との関係について

当社企業グループの主な取扱品目は、インバータ、サーボ、プログラマブルコントローラなどのF A機器製品とメモリ、マイコン、A S I Cなどの半導体製品であり、仕入先としては、三菱電機株式会社並びにルネサス エレクトロニクス販売株式会社からの仕入が中心となっております。従いまして、当社企業グループの経営成績及び財政状態は、これら主要仕入先の事業戦略などにより影響を受ける可能性があります。また、当社企業グループが商品を提供している主要取引先についてもその市場戦略、商品戦略の動向により同様に影響を受ける可能性があります。

##### (3) 製品の品質と責任について

当社企業グループが販売するシステムや独自に開発したソフトウェアについては、その一部の製品作りにおいて外部の会社を活用する場合があります。

製品の品質管理については品質保証の専任部署を設置し、取引先に対して品質保証が維持できるよう努めておりますが、提供した製品やサービスに欠陥などの問題があった場合には、当社企業グループとして、そのことによって生じた損害の責任を負う可能性があります。

##### (4) 自然災害の発生について

当社企業グループは、大規模な地震やその他の自然災害が発生した場合、社屋の損壊、本社機能をはじめ物流機能及び営業機能の停止、停電や交通網の遮断等による事業環境の悪化等の影響により、商品販売に支障を来し、当社企業グループの経営成績及び財政状態もその影響を受ける可能性があります。

##### (5) 債権回収について

当社企業グループは、取引先の定期調査分析を実施するなど、与信管理に細心の注意を払っておりますが、取引先の資金繰りの急激な悪化や倒産などにより、債権が回収不能となり貸倒損失が発生する可能性があります。

##### (6) 為替レートの変動について

当社企業グループの事業には海外顧客への商品販売及び海外仕入先からの調達があります。各地域における売上、費用、資産を含む現地通貨建ての項目は、連結財務諸表上円換算されております。換算時の為替レートにより、これらの項目は現地通貨における価値が変わらなかったとしても、為替相場の変動により円換算後の数値が影響を受ける可能性があります。

当社企業グループは、外国為替相場の変動リスクを軽減するため、先物為替予約等による通貨ヘッジ取引を行ない、米ドル及び円を含む主要通貨間の為替レートの変動による影響を最小限に止める努力をしておりますが、為替予約のタイミングや急激な為替変動は、当社企業グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 財務構造について

当社企業グループは、売上債権の回転期間と比較して仕入債務の回転期間が短くなっており、そのため、売上の増加に伴い運転資金の需要が発生することから、この運転資金を金融機関など外部から調達する財務構造となっております。

このため、今後の当社企業グループの販売動向、金融市場での金利動向及び金融機関の貸出姿勢の変化により、当社企業グループの経営成績及び財政状態が影響を受ける可能性があります。

(8) 退職給付債務について

当社企業グループの従業員退職給付費用及び債務は、割引率等数理計算で設定される前提条件や年金資産の期待収益率で算出されます。

今後の割引率の低下や運用利回りの変化により、退職給付費用の増加をもたらす可能性があります。

5 【経営上の重要な契約等】

平成24年3月31日現在における主な代理店契約等は次のとおりであります。

| 契約会社名       | 相手先                                    | 契約内容                         | 契約期間                         |
|-------------|--|------------------------------|------------------------------|
| (株)立花エレクトック | 三菱電機(株)                                | 機器事業部扱い製品の特約販売               | 昭和59年4月から1か年<br>(1年ごとの自動更新)  |
|             |  | 半導体製品の特約販売                   | 平成8年4月から1か年<br>(1年ごとの自動更新)   |
|             |  | 通信・NTT事業部扱い製品の販売             | 平成12年4月から1か年<br>(1年ごとの自動更新)  |
|             |  | 社会システム事業部・社会情報システム事業部扱い製品の販売 | 平成14年4月から1か年<br>(1年ごとの自動更新)  |
| (株)立花エレクトック | ルネサス エレクトロニクス(株)<br>ルネサス エレクトロニクス販売(株) | 半導体の特約販売                     | 平成22年10月から1か年<br>(1年ごとの自動更新) |
| (株)立花エレクトック | 東京海上日動火災保険(株)                          | 損害保険、自動車損害賠償責任保険             | 平成13年4月から無期限                 |
| (株)立花エレクトック | タッチパネル・システムズ(株)                        | タッチパネルモニターの販売                | 平成22年10月から1か年<br>(1年ごとの自動更新) |

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。



## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社企業グループが判断したものであります。

### (1) 当連結会計年度の財政状態の分析

当連結会計年度における資産合計は788億60百万円となり、前連結会計年度に比べ44億66百万円増加しました。

流動資産は662億87百万円となり、前連結会計年度に比べ40億80百万円増加しました。この主な要因は現金及び預金の増加17億41百万円、受取手形及び売掛金の増加17億33百万円、商品の増加15億85百万円、有価証券の減少6億29百万円によるものであります。

固定資産は125億72百万円となり、前連結会計年度に比べ3億85百万円増加しました。この主な要因は投資有価証券の増加9億48百万円、建物及び構築物の減少1億28百万円、保険積立金の減少2億66百万円、破産・更生債権の減少1億47百万円によるものであります。

当連結会計年度における負債合計は418億55百万円となり、前連結会計年度に比べ27億30百万円増加しました。

流動負債は385億90百万円となり、前連結会計年度に比べ33億2百万円増加しました。この主な要因は支払手形及び買掛金の増加42億14百万円、短期借入金の減少3億70百万円、未払法人税等の減少6億78百万円によるものであります。

固定負債は32億64百万円となり、前連結会計年度末に比べ5億71百万円減少しました。この主な要因は負ののれんの減少5億5百万円によるものであります。

当連結会計年度における純資産合計は370億4百万円となり、前連結会計年度に比べ17億35百万円増加しました。この主な要因は利益剰余金の増加20億11百万円、その他有価証券評価差額金の減少2億8百万円によるものであります。

### (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

#### 売上高

売上高は、前連結会計年度より45億78百万円増加し、1,235億99百万円（前年同期比3.8%増）となりました。震災やタイの洪水などの影響から商品が供給不足に陥るなか、技術商社として代替品を提案するなど、それぞれの事業分野において総力を挙げて供給責任を果たせたことが主たる要因であります。

#### 売上原価、販売費及び一般管理費

売上高の増加に伴い売上原価は、前連結会計年度より37億69百万円増加し、1,073億70百万円（前年同期比3.6%増）となりました。また、売上高に対する売上原価の比率については、利益率の改善などを反映して0.1ポイント減少し、86.9%となっております。

販売費及び一般管理費は、前連結会計年度より2億82百万円増加し、127億45百万円（前年同期比2.3%増）となりました。これは、販売活動費の増加と90周年行事費用によるものであります。

#### 営業外損益

営業外収益は、前連結会計年度より2億円増加し、10億55百万円（前年同期比23.4%増）となりました。この主な要因は、為替差益の増加によるものであります。

営業外費用は、前連結会計年度より3百万円減少し、2億65百万円（前年同期比1.3%減）となりました。

#### 経常利益

経常利益は、前連結会計年度より7億30百万円増加し、42億72百万円（前年同期比20.6%増）となりました。売上高経常利益率は、前連結会計年度より0.5ポイント改善し3.5%となりました。

#### 特別損益

特別利益は、投資有価証券売却益の計上による17百万円（前年同期比79.1%減）、特別損失は、訴訟関連損失3億83百万円の計上があり、4億42百万円（前年同期比34.5%増）となりました。

#### 当期純利益

当期純利益は、前連結会計年度より3億78百万円増加し、24億68百万円（前年同期比18.1%増）となりました。

なお、経常利益及び当期純利益は、海外子会社の伸長ならびに国内子会社の株式会社大電社の黒字化が寄与し、過去最高益となりました。

### (3) 戦略的現状と見通し

経営環境は厳しい状況を余儀なくされると思われませんが、その中において当社企業グループは来たるべき飛躍の時機に向けてより強い経営の基盤づくりに努めるとともに、新規事業にも積極果敢に取り組む事業戦略を実行してまいります。

具体的には、「第2〔事業の状況〕3〔対処すべき課題〕」に記載の通り、立花オーバーシーズホールディングス社を中心とした中国を含むアジア市場における「積極的な海外事業展開」、環境エネルギー分野などの成長市場に目を向けた「新規事業の拡大」、子会社である株式会社立花宏和システムサービスを核とした「質の高い工事・サービスの提供」、子会社各社の特徴を活かしたグループ企業としての総合力の発揮を追求する「連結経営」、また「C.A.P.U.P1500」を梃子としての「徹底した体質強化の推進」など、これらの取り組みを着実に実践していくなかで、技術商社としてのトータルソリューションの強化を図ってまいります。

### (4) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

#### キャッシュ・フロー

「第2〔事業の状況〕1〔業績等の概要〕(2)キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

#### 資金需要

当社企業グループの運転資金需要のうち主なものは、仕入から回収までの資金立替、販売費及び一般管理費等の営業費用等であります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

特記すべき事項はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

平成24年3月31日現在

| 事業所名<br>(所在地)          | セグメントの<br>名称   | 設備の<br>内容             | 帳簿価額(単位 百万円) |               |               |       |                | 従業員数<br>(名) |     |
|------------------------|--|-----------------------|--------------|---------------|---------------|-------|----------------|-------------|-----|
|                        |  |                       | 建物<br>及び構築物  | 機械装置<br>及び運搬具 | 工具、器具<br>及び備品 | リース資産 | 土地<br>(面積㎡)    |             | 合計  |
| 本社<br>(大阪市西区)          | F Aシステム事業、<br>半導体デバイス事業、<br>情報通信事業、施設<br>事業、ソリューション<br>事業、貿易 | 営業設備                  | 1,622        | 0             | 64            |       | 271<br>(1,191) | 1,959       | 431 |
| 東京支社<br>(東京都港区)        | F Aシステム事業、<br>半導体デバイス事業、<br>情報通信事業、施設<br>事業、ソリューション<br>事業    | 営業設備                  | 5            |               | 8             |       | ( )            | 14          | 140 |
| 名古屋支社<br>(名古屋市中区)      | F Aシステム事業、<br>半導体デバイス事業、<br>情報通信事業、施設<br>事業、ソリューション<br>事業    | 営業設備                  | 6            |               | 1             |       | ( )            | 7           | 56  |
| 神奈川支店<br>(横浜市神奈川<br>区) | F Aシステム事業  | 営業設備                  | 6            |               | 0             |       | ( )            | 7           | 12  |
| 南大阪支店<br>(堺市堺区)        | F Aシステム事業  | 営業設備、<br>研修所及び<br>社員寮 | 515          |               | 3             |       | 8<br>(842)     | 528         | 12  |
| 神戸支店<br>(神戸市中央区)       | F Aシステム事業、<br>半導体デバイス事業                                      | 営業設備                  | 1            |               | 1             |       | ( )            | 2           | 27  |

(注) 上記金額は、有形固定資産の帳簿価額によるものであります。

##### (2) 国内子会社

平成24年3月31日現在

| 会社名                   | 事業所名<br>(所在地)       | セグメントの<br>名称  | 設備の<br>内容    | 帳簿価額(単位 百万円) |               |               |       |                | 従業員数<br>(名) |    |
|-----------------------|---------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|-------|----------------|-------------|----|
|                       |                     |               |              | 建物<br>及び構築物  | 機械装置<br>及び運搬具 | 工具、器具<br>及び備品 | リース資産 | 土地<br>(面積㎡)    |             | 合計 |
| 研電工業(株)               | 本社<br>(大阪市<br>西淀川区) | F Aシステム事<br>業 | 営業設備<br>及び工場 | 21           | 1             | 1             |       | ( )            | 24          | 18 |
| 株立花宏和<br>システム<br>サービス | 本店<br>(兵庫県<br>尼崎市)  | 施設事業          | 営業設備<br>及び工場 | 4            | 0             | 1             |       | 46<br>(495)    | 53          | 22 |
| 株大電社                  | 本店<br>(大阪市<br>浪速区)  | F Aシステム事<br>業 | 営業設備         | 89           |               | 6             | 1     | 509<br>(1,347) | 607         | 60 |
|                       | 南大阪支店<br>(堺市堺区)     | F Aシステム事<br>業 | 営業設備         | 3            |               | 0             |       | 151<br>(1,167) | 154         | 7  |
|                       | 堺倉庫<br>(堺市堺区)       | F Aシステム事<br>業 | 倉庫、駐<br>車場設備 | 0            |               |               |       | 63<br>(411)    | 64          | 0  |

(注) 上記金額は、有形固定資産の帳簿価額によるものであります。

## (3) 在外子会社

平成24年3月31日現在

| 会社名               | 事業所名<br>(主な所在地) | セグメントの<br>名称               | 設備の<br>内容 | 帳簿価額(単位 百万円) |               |               |       |             | 従業員数<br>(名) |    |
|-------------------|-----------------|----------------------------|-----------|--------------|---------------|---------------|-------|-------------|-------------|----|
|                   |                 |                            |           | 建物<br>及び構築物  | 機械装置<br>及び運搬具 | 工具、器具<br>及び備品 | リース資産 | 土地<br>(面積㎡) |             | 合計 |
| タチバナセールス(シンガポール)社 | 本社<br>(シンガポール)  | 半導体デバイス事業                  | 営業設備      |              | 3             | 1             |       | ( )         | 5           | 10 |
| タチバナセールス(香港)社     | 本社<br>(香港)      | F Aシステム事業、半導体デバイス事業        | 営業設備      |              | 0             | 2             |       | ( )         | 2           | 46 |
| 台湾立花股? 有限公司       | 本社<br>(台湾)      | 半導体デバイス事業、貿易               | 営業設備      |              |               | 0             |       | ( )         | 0           | 3  |
| 立花機電貿易(上海)有限公司    | 本社<br>(中国・上海)   | F Aシステム事業、半導体デバイス事業、情報通信事業 | 営業設備      |              |               | 2             |       | ( )         | 2           | 31 |
| タチバナセールス(韓国)社     | 本社<br>(韓国)      | F Aシステム事業、半導体デバイス事業        | 営業設備      |              |               | 0             |       | ( )         | 0           | 4  |
| タチバナセールス(バンコク)社   | 本社<br>(タイ)      | 半導体デバイス事業                  | 営業設備      |              |               | 0             |       | ( )         | 0           | 4  |

(注) 上記金額は、有形固定資産の帳簿価額によるものであります。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

## (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 80,000,000  |
| 計    | 80,000,000  |

##### 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在<br>発行数(株)<br>(平成24年3月31日) | 提出日現在<br>発行数(株)<br>(平成24年6月29日) | 上場金融商品取引所<br>名又は登録認可金融<br>商品取引業協会名       | 内容                   |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|--|----------------------|
| 普通株式 | 21,381,102                        | 21,381,102                      | 東京証券取引所<br>(市場第一部)<br>大阪証券取引所<br>(市場第一部) | 単元株式数は<br>100株であります。 |
| 計    | 21,381,102                        | 21,381,102                      |  |                      |

#### (2) 【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                             | 発行済株式<br>総数増減数<br>(株) | 発行済株式<br>総数残高<br>(株) | 資本金増減額<br>(百万円) | 資本金残高<br>(百万円) | 資本準備金<br>増減額<br>(百万円) | 資本準備金<br>残高<br>(百万円) |
|---------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 平成19年4月1日～<br>平成20年3月31日<br>(注) | 188,760               | 21,381,102           | 62              | 5,692          | 62                    | 5,492                |

(注) 新株予約権(ストックオプション)の権利行使による増加であります。

(6) 【所有者別状況】

平成24年3月31日現在

| 区分          | 株式の状況(1単元の株式数100株) |        |          |        |        |    |        |         | 単元未満株式の状況(株) |
|-------------|--------------------|--------|----------|--------|--------|----|--------|---------|--------------|
|             | 政府及び地方公共団体         | 金融機関   | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等  |    | 個人その他  | 計       |              |
|             |                    |        |          |        | 個人以外   | 個人 |        |         |              |
| 株主数(人)      |                    | 36     | 27       | 95     | 65     |    | 2,385  | 2,608   |              |
| 所有株式数(単元)   |                    | 54,115 | 630      | 69,278 | 10,238 |    | 79,073 | 213,334 | 47,702       |
| 所有株式数の割合(%) |                    | 25.37  | 0.29     | 32.47  | 4.80   |    | 37.07  | 100.00  |              |

(注) 1 自己株式601,823株は、「個人その他」の欄に6,018単元及び「単元未満株式の状況」の欄に23株含めてそれぞれ記載しております。なお、期末日現在の実質的な所有株式数と同一であります。

2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が1単元含まれております。

(7) 【大株主の状況】

平成24年3月31日現在

| 氏名又は名称                    | 住所                | 所有株式数(千株) | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%) |
|---------------------------|-------------------|-----------|------------------------|
| 三菱電機株式会社                  | 東京都千代田区丸の内2丁目7番3号 | 1,601     | 7.49                   |
| 立花エレクトック従業員持株会            | 大阪市西区西本町1丁目13番25号 | 1,286     | 6.02                   |
| 株式会社サンセイテクノス              | 大阪市淀川区西三国1丁目1番1号  | 1,232     | 5.76                   |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行             | 東京都千代田区丸の内2丁目7番1号 | 901       | 4.22                   |
| 株式会社きんでん                  | 大阪市北区本庄東2丁目3番41号  | 628       | 2.94                   |
| 株式会社ノーリツ                  | 神戸市中央区江戸町93番地     | 618       | 2.89                   |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 東京都中央区晴海1丁目8番11号  | 447       | 2.09                   |
| 日本生命保険相互会社                | 東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 | 431       | 2.02                   |
| 佐竹千草                      | 兵庫県芦屋市            | 409       | 1.91                   |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)   | 東京都港区浜松町2丁目11番3号  | 404       | 1.89                   |
| 計                         |                   | 7,962     | 37.24                  |

(注) 1 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。

2 上記のほか、当社が保有する自己株式が601千株(2.81%)あります。

3 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。

日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 447千株

日本マスタートラスト信託銀行株式会社 404千株

(8) 【議決権の状況】

【発行済株式】

平成24年3月31日現在

| 区分             | 株式数(株)                   | 議決権の数(個) | 内容             |
|----------------|--------------------------|----------|----------------|
| 無議決権株式         |                          |          |                |
| 議決権制限株式(自己株式等) |                          |          |                |
| 議決権制限株式(その他)   |                          |          |                |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式 601,800 |          |                |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式<br>20,731,600       | 207,316  |                |
| 単元未満株式         | 普通株式 47,702              |          | 1単元(100株)未満の株式 |
| 発行済株式総数        | 21,381,102               |          |                |
| 総株主の議決権        |                          | 207,316  |                |

(注) 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式100株(議決権1個)が含まれております。

【自己株式等】

平成24年3月31日現在

| 所有者の氏名<br>又は名称           | 所有者の住所                | 自己名義<br>所有株式数<br>(株) | 他人名義<br>所有株式数<br>(株) | 所有株式数<br>の合計<br>(株) | 発行済株式総数<br>に対する所有<br>株式数の割合(%) |
|--------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|
| (自己保有株式)<br>株式会社立花エレクトック | 大阪市西区西本町<br>1丁目13番25号 | 601,800              |                      | 601,800             | 2.81                           |
| 計                        |                       | 601,800              |                      | 601,800             | 2.81                           |

(9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 337    | 238,438  |
| 当期間における取得自己株式   | 89     | 63,890   |

(注) 当期間における取得自己株式には、平成24年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                          | 当事業年度   |            | 当期間     |            |
|-----------------------------|---------|------------|---------|------------|
|                             | 株式数(株)  | 処分価額の総額(円) | 株式数(株)  | 処分価額の総額(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式         |         |            |         |            |
| 消却の処分を行った取得自己株式             |         |            |         |            |
| 合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 |         |            |         |            |
| その他                         |         |            |         |            |
| 保有自己株式数                     | 601,823 |            | 601,912 |            |

(注) 当期間における保有自己株式数には、平成24年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による株式数は含まれておりません。



### 3 【配当政策】

当社の剰余金の配当等の基本方針は、将来の経営環境の変化に対応できるよう財務体質の強化と事業拡大に必要な内部留保の充実を図りながら、株主の皆様に対しましては、安定配当をベースとして業績に裏付けられた適正な利益還元を努めていくことを基本としております。

当社は、会社法第459条の規定に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当を行うことができる旨を定款で定めており、剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。

これらの方針に基づき、当事業年度の期末配当金につきましては、1株当たり10円とし、既に実施済みの中間配当金10円と合わせまして、年間配当金は1株当たり20円とさせていただきます。

なお、自己株式の取得につきましては、当社の財務状況や株価の推移等も勘案しつつ、利益還元策の一つとして、実施時期及び実施規模も含め、適切に対応してまいります。

(注) 基準日が当事業年度に属する取締役会決議による剰余金の配当は、以下の通りであります。

| 決議年月日      | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) |
|------------|-----------------|-----------------|
| 平成23年11月7日 | 207             | 10              |
| 平成24年5月25日 | 207             | 10              |

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

| 回次    | 第79期    | 第80期    | 第81期    | 第82期    | 第83期    |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 決算年月  | 平成20年3月 | 平成21年3月 | 平成22年3月 | 平成23年3月 | 平成24年3月 |
| 最高(円) | 1,226   | 990     | 878     | 815     | 855     |
| 最低(円) | 745     | 541     | 541     | 550     | 555     |

(注) 株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

| 月別    | 平成23年<br>10月 | 11月 | 12月 | 平成24年<br>1月 | 2月  | 3月  |
|-------|--------------|-----|-----|-------------|-----|-----|
| 最高(円) | 670          | 623 | 737 | 738         | 752 | 790 |
| 最低(円) | 601          | 555 | 591 | 655         | 672 | 693 |

(注) 株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5 【役員の状況】

| 役名          | 職名  | 氏名      | 生年月日         | 略歴   |  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|-------------|---|---------|--------------|--|--|-------|---------------|
| 代表取締役<br>社長 | 社長執行役<br>員  | 渡 邊 武 雄 | 昭和20年 6月29日生 | 昭和43年 3月<br>平成 5年 4月<br>平成 8年 6月<br>平成10年 6月<br>平成12年 6月<br>平成15年 6月<br>平成18年 6月   | 当社入社<br>当社海外本部長<br>当社取締役海外本部長に就任<br>当社取締役海外事業本部長に就任<br>当社代表取締役社長に就任<br>当社代表取締役社長 代表執行役<br>員に就任<br>当社代表取締役社長 社長執行役<br>員に就任(現任)  | (注) 4 | 114           |
| 取締役         | 専務執行役員<br>F A シ<br>ステム事業<br>・神戸支店<br>・北陸支店<br>・九州支店<br>担当 | 島 田 教 雄 | 昭和18年 1月31日生 | 昭和36年 3月<br>平成10年 6月<br>平成12年 6月<br>平成14年 4月<br>平成15年 6月<br>平成16年 6月<br>平成18年 6月<br>平成20年 6月<br>平成24年 4月                         | 当社入社<br>当社機器本部長<br>当社取締役機器本部長に就任<br>当社取締役 F A 第一本部長に就任<br>当社取締役 執行役員 F A 第一<br>本部長に就任<br>当社常務取締役 執行役員 F A<br>第一本部長に就任<br>当社取締役 常務執行役員 F A シ<br>ステム事業担当、神戸支店・九州<br>支店担当に就任<br>当社取締役 専務執行役員 F A シ<br>ステム事業担当、神戸支店・九州<br>支店担当に就任<br>当社取締役 専務執行役員 F A シ<br>ステム事業・神戸支店・北陸支店<br>・九州支店担当に就任(現任) | (注) 4 | 45            |
| 取締役         | 専務執行役<br>員  | 下 吉 英 之 | 昭和21年 3月15日生 | 昭和43年 4月<br>平成10年 6月<br>平成14年 4月<br>平成14年 6月<br>平成15年 6月<br>平成18年 6月<br>平成18年 6月<br>平成18年10月<br>平成18年10月<br>平成23年 5月<br>平成24年 4月 | 当社入社<br>当社機電本部長<br>当社名古屋支社副支社長兼 F A 第<br>三本部長<br>当社取締役名古屋支社副支社長兼<br>F A 第三本部長に就任<br>当社取締役 執行役員 名古屋支社<br>長兼 F A 第三本部長に就任<br>当社取締役 常務執行役員に就任<br>株式会社大電社取締役に就任<br>同社代表取締役社長に就任(現任)<br>当社取締役に就任<br>株式会社太洋商会代表取締役社長<br>に就任(現任)<br>当社取締役 専務執行役員に就任<br>(現任)                                     | (注) 4 | 27            |
| 取締役         | 常務執行役<br>員 管理部<br>門・CSR<br>推進担当                           | 住 谷 正 志 | 昭和24年 1月 1日生 | 昭和48年 4月<br>平成 8年10月<br>平成15年 4月<br>平成17年 4月<br>平成17年 6月<br>平成18年 6月<br>平成19年 6月<br>平成21年11月<br>平成22年 4月<br>平成24年 4月             | 当社入社<br>当社管理本部経営企画部長<br>当社経営企画本部長<br>当社管理部門統括本部長<br>当社執行役員 管理部門統括本部<br>長<br>当社取締役 執行役員 管理部門担<br>当に就任<br>当社取締役 執行役員 管理部門担<br>当、CSR推進担当に就任<br>当社取締役 執行役員 管理部門担<br>当、CSR推進担当兼 CSR 推進<br>本部長に就任<br>当社取締役 執行役員 管理部門担<br>当、CSR推進担当に就任<br>当社取締役 常務執行役員 管理部<br>門・CSR推進担当に就任(現任)                  | (注) 4 | 12            |

| 役名        | 職名 | 氏名   | 生年月日         | 略歴  |   | 任期   | 所有株式数<br>(千株) |     |
|-----------|----|------|--------------|---|---|------|---------------|-----|
| 取締役       |    | 中村佳嗣 | 昭和33年10月28日生 | 昭和57年4月<br>平成17年10月<br>平成20年4月<br>平成23年6月<br>平成23年10月<br>平成24年6月          | 三菱電機株式会社入社<br>同社福山製作所営業部長<br>同社関西支社機器第一部長<br>株式会社たけびし取締役に就任<br>(現任)<br>三菱電機株式会社関西支社副支社長兼機器第一部長(現任)<br>当社取締役に就任(現任)                              | (注)4 |               |     |
| 取締役       |    | 辻川正人 | 昭和33年1月31日生  | 昭和60年11月<br>昭和63年4月<br>昭和63年4月<br>平成6年1月<br>平成16年12月<br>平成19年6月           | 司法試験合格<br>大阪弁護士会登録<br>関西法律特許事務所入所<br>関西法律特許事務所パートナー<br>弁護士法人関西法律特許事務所社員弁護士(現任)<br>当社取締役に就任(現任)  | (注)4 |               |     |
| 監査役<br>常勤 |    | 瀧川信人 | 昭和24年2月13日生  | 昭和48年4月<br>平成13年4月<br>平成20年4月<br>平成23年6月                                  | 当社入社<br>当社管理本部総務部長<br>当社監査室長<br>当社常勤監査役に就任(現任)  | (注)5 | 23            |     |
| 監査役       |    | 大谷康弘 | 昭和41年2月13日生  | 平成2年10月<br>平成12年4月<br>平成12年7月<br>平成13年8月<br>平成14年8月<br>平成15年6月<br>平成16年2月 | 太田昭和監査法人(現新日本有限責任監査法人)入所<br>大谷公認会計士事務所所長(現任)<br>㈱関西ベンチャーインキュベート取締役に就任<br>同社代表取締役に就任(現任)<br>K V I 税理士法人社員<br>当社監査役に就任(現任)<br>K V I 税理士法人代表社員(現任) | (注)5 |               |     |
| 監査役       |    | 塩路広海 | 昭和32年1月28日生  | 昭和59年10月<br>昭和62年4月<br>平成3年4月<br>平成19年6月                                  | 司法試験合格<br>大阪弁護士会登録<br>浅岡法律事務所(現 浅岡・瀧法律会計事務所)入所<br>塩路法律事務所開設 所長(現任)<br>当社監査役に就任(現任)  | (注)5 |               |     |
| 計         |    |      |              |   |   |      |               | 224 |

- (注) 1 所有株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。  
2 取締役 中村佳嗣、辻川正人の両氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役にあります。  
3 監査役 大谷康弘、塩路広海の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役にあります。  
4 取締役の任期は、平成24年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成25年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
5 監査役の任期は、平成23年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成27年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
6 当社は、法令に定める監査役の数に欠ける場合に備え、会社法第329条第2項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次の通りであります。

| 氏名   | 生年月日        | 略歴  |   | 任期  | 所有株式数<br>(千株) |
|------|-------------|---|---|-----|---------------|
| 木田 稔 | 昭和45年7月30日生 | 平成5年10月<br>平成16年1月<br>平成16年6月<br>平成18年12月 | 太田昭和監査法人(現 新日本有限責任監査法人)入所<br>公認会計士木田 稔事務所所長(現任)<br>㈱IPOサポートセンター(現 ㈱アイサポート)代表取締役に就任(現任)<br>監査法人グラヴィタス 代表社員(現任) | (注) |               |

(注) 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。

7 当社は、執行役員制度を平成15年6月27日より導入し、経営をつかさどる取締役が執行役員を兼務するとともに、業務執行をつかさどる執行役員を任命しております。

執行役員の内、取締役を兼務していない執行役員は、以下のとおりであります。

| 役職名  | 氏名      |
|--|---------|
| 常務執行役員 半導体デバイス事業担当   | 安 齋 雄 二 |
| 常務執行役員 東京支社長   | 清 水 洋 二 |
| 執行役員 情報通信事業担当、株式会社タチバナソリューションズプラザ代表取締役社長                           | 濱 村 正 夫 |
| 執行役員 情報通信本部長   | 上 田 幸 男 |
| 執行役員 名古屋支社長兼名古屋管理部長  | 松 野 秀 樹 |
| 執行役員 F A 第二本部長   | 山 口 均   |
| 執行役員 国内半導体デバイス担当   | 高 見 貞 行 |
| 執行役員 立花オーバーシーズホールディングス社マネージングディレクター、海外事業・海外半導体デバイス担当               | 布 山 尚 伸 |
| 執行役員 立花オーバーシーズホールディングス社ディレクター、海外 F A 担当、立花機電貿易(上海)有限公司マネージングディレクター | 高 見 尚 志 |
| 執行役員 ソリューション事業担当   | 河 原 欣 也 |
| 執行役員 施設事業担当  | 米 田 浩   |

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

当社企業グループは、「企業の目的は効率的な経済活動を顕在化させ、長期的な株主価値の向上を目指すことにある」との基本的認識とコンプライアンスの重要性をコーポレート・ガバナンスの基本的な考え方として、株主をはじめ取引先や従業員並びに近隣地域など様々なステークホルダーの期待と信頼に応えるとともに、一部上場企業として社会的責務を果たすことが重要課題であると認識しております。

提出会社の企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

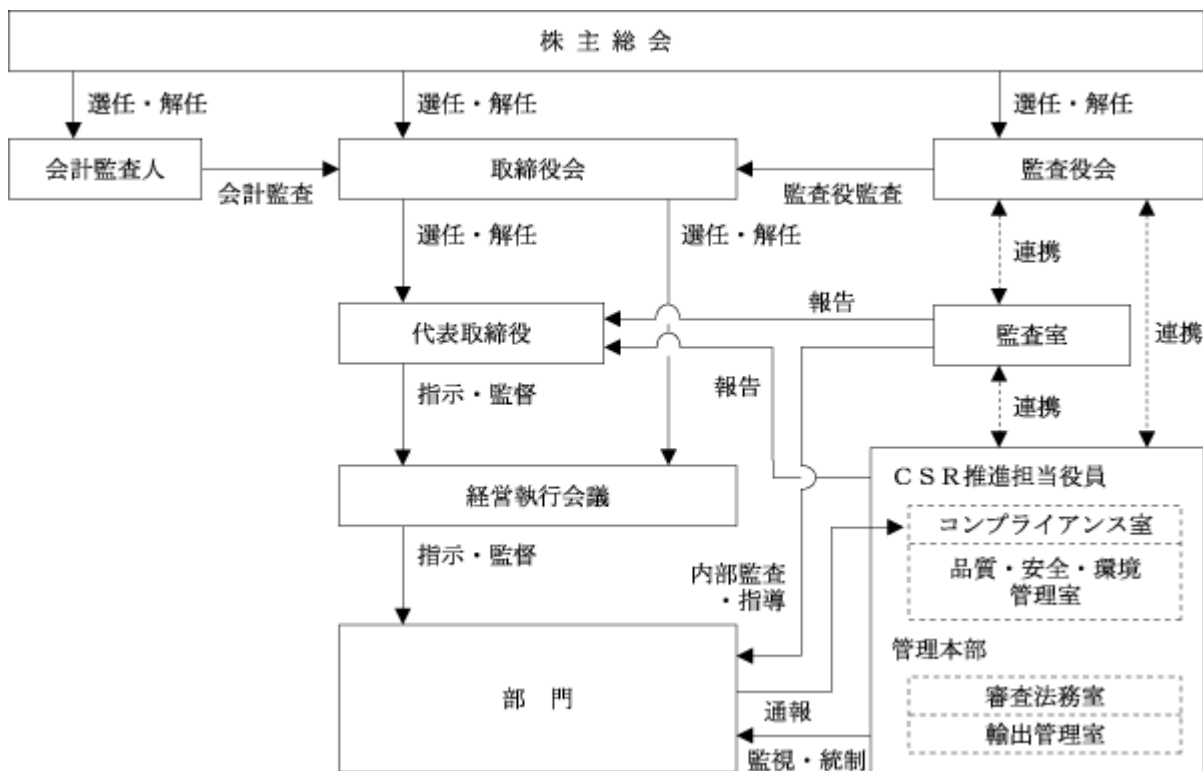
#### a 会社の機関の内容

当社は、監査役制度を採用しております。現在の監査役制度は、監査体制の充実と監査機能の強化を図っており経営の監視機能が十分働いております。従いまして、コーポレート・ガバナンスの観点からも現監査役制度は適切であり有効と考えております。

一方、当社は、本業での業績向上を図ることが最重要課題の一つと認識しており、このため、執行役員制度を採用し、取締役・執行役員がそれぞれ取締役会・経営執行会議においてその役割を担っております。

なお、事業年度毎の責任の明確化を図るため、取締役・執行役員の任期をそれぞれ1年としております。

〔当社のコーポレート・ガバナンス体制〕



#### b 内部統制システムの整備状況

当社は、内部統制システムの整備のために社内規程の整備をし、職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制として、コンプライアンス室を設置するとともに業務の有効性と効率性を確保するための体制を構築するなど子会社を含めた業務の適正を確保する体制を整備しております。

c リスク管理体制の整備状況

リスク管理体制の基礎として、リスク管理規程に従い、個々のリスクについて同規程に従ったリスク管理体制を構築しております。

d 反社会的勢力排除に向けた体制整備

「社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力からの不当な要求には断固として拒否するとともに一切の関係を排除します」を基本的な対応方針としております。

当社は、地区の企業防衛協議会に入会し、警察との相互理解と協力により、企業に対するあらゆる暴力を予防かつ排除し、企業と社会の調和に寄与することを目的として定期的に情報交換、連絡、互助活動を実施しております。

内部監査及び監査役監査及び会計監査の相互連携

内部監査は、代表取締役社長直轄の独立した組織として室長を含む2名で構成される監査室がその任務を担当しており、当社が定める「内部監査規程」に基づき、前年度までの監査実施状況を踏まえ期初に監査テーマを確定の上「年度監査計画書」（監査方針、重点監査項目、監査時期、方法及び担当者）を作成し業務運営及び財産管理の実態を監査しております。

監査役は、監査室に「年度監査計画書」及び「監査実施計画書」並びに「監査報告書」の提出を求めるとともに定期的に業務監査の報告を受け、問題点を協議するなど積極的に情報交換を行い監査役監査の有効性・効率性の向上に努めております。

また、監査役は、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するために必要に応じて会計監査人の監査に立ち会うとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めております。

なお、社外監査役大谷康弘氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

会社と会社の社外取締役及び社外監査役の人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係の概要

社外取締役中村佳嗣氏は、当社の特定関係事業者である三菱電機株式会社の業務執行者（従業員）であり、同社は当社の株式（出資比率：7.49%）を保有する大株主であります。同氏は、これまでの同社における豊富なビジネス経験・知識を持ち、それらに基づく助言・提言は、独立した立場から取締役会の監督機能を果たすとともに取締役会の意思決定の妥当性・適正性の確保に繋がるものと考えております。

社外取締役辻川正人氏は、当社と法律顧問契約を締結している弁護士法人関西法律特許事務所の社員弁護士であります。同氏は、弁護士としての豊富な専門的知識・経験を持ち、法律面からの助言・提言は、独立した立場から取締役会の監督機能を果たすとともに経営の透明性・遵法性確保に繋がっております。

社外監査役大谷康弘氏は、公認会計士であります。同氏は、会社財務・法務に精通しておられることから、その豊富な専門知識・経験を活かした助言・提言は、独立した立場から取締役の職務執行に対する監督機能を果たすとともに、経営の透明性・遵法性確保に繋がっております。また、当社は同氏を株式会社東京証券取引所及び株式会社大阪証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。

塩路広海氏は、弁護士であります。同氏は、弁護士としての豊富な専門的知識・経験を持ち、法律面からの助言・提言は、独立した立場から取締役の職務執行に対する監査機能を果たすとともに、経営の透明性・遵法性確保に繋がっております。また、当社は同氏を株式会社東京証券取引所及び株式会社大阪証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。

なお、独立性に関する基準または方針は定めておりませんが、当社企業グループの企業統治の面で社外役員としての機能及び役割が期待出来る弁護士、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する者、及び有識者を社外役員として選任することとしております。

#### 会計監査の状況

当社は、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく会計監査について、有限責任監査法人トーマツより法定監査を受けており、監査役会への定期的な報告が実施されております。

| 業務を執行した公認会計士の氏名       | 所属する監査法人名    |
|-----------------------|--------------|
| 指定有限責任社員 業務執行社員 山田 美樹 | 有限責任監査法人トーマツ |
| 指定有限責任社員 業務執行社員 矢倉 幸裕 | 有限責任監査法人トーマツ |

なお、監査業務に係る補助者は、公認会計士4名及び会計士補等6名で構成されております。

#### 役員報酬の内容

##### a 当事業年度における当社の取締役及び監査役に対する役員報酬

| 役員区分               | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) |               |    |       | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|--------------------|-----------------|-----------------|---------------|----|-------|-----------------------|
|                    |                 | 基本報酬            | ストック<br>オプション | 賞与 | 退職慰労金 |                       |
| 取締役<br>(社外取締役を除く。) | 160             | 119             |               | 40 |       | 4                     |
| 監査役<br>(社外監査役を除く。) | 12              | 12              |               |    |       | 2                     |
| 社外役員               | 14              | 14              |               |    |       | 3                     |

##### b 役員報酬等の決定方針

取締役の報酬等は、月額報酬として役職位、職務内容及び当社の状況等を勘案した定額報酬並びに賞与として企業業績及び担当事業の業績等を勘案した業績連動報酬として定めております。

監査役の報酬等は、定額報酬とし監査役の協議により決定しております。

#### 提出会社の株式の保有状況

##### a 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

75銘柄 5,550百万円

b 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
(前事業年度)  
特定投資株式

| 銘柄                   | 株式数(株)    | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 保有目的       |
|----------------------|-----------|-------------------|------------|
| 三菱電機(株)              | 1,758,500 | 1,726             | 取引関係の維持・発展 |
| (株)ノーリツ              | 647,574   | 951               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)きんでん              | 727,224   | 546               | 取引関係の維持・発展 |
| エスペック(株)             | 419,083   | 290               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)池田泉州ホールディングス      | 2,153,400 | 243               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)三菱UFJフィナンシャル・グループ | 517,130   | 198               | 取引関係の維持・発展 |
| 富士機械製造(株)            | 102,025   | 191               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)たけびし              | 459,808   | 188               | 取引関係の維持・発展 |
| 大陽日酸(株)              | 266,200   | 184               | 取引関係の維持・発展 |
| 日本管財(株)              | 93,500    | 134               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)ダイフク              | 213,001   | 128               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)伊予銀行              | 183,346   | 127               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)かわでん              | 1,085     | 97                | 取引関係の維持・発展 |
| 中外炉工業(株)             | 224,185   | 82                | 取引関係の維持・発展 |
| 井上金属工業(株)            | 198,000   | 80                | 取引関係の維持・発展 |
| ホーチキ(株)              | 159,200   | 67                | 取引関係の維持・発展 |
| 高周波熱錬(株)             | 87,900    | 64                | 取引関係の維持・発展 |
| 極東開発工業(株)            | 114,700   | 48                | 取引関係の維持・発展 |
| 大阪製鐵(株)              | 28,000    | 42                | 取引関係の維持・発展 |
| (株)オリバー              | 29,000    | 39                | 取引関係の維持・発展 |
| ニチコン(株)              | 32,700    | 38                | 取引関係の維持・発展 |
| (株)カナデン              | 72,000    | 37                | 取引関係の維持・発展 |
| 協立電機(株)              | 29,400    | 27                | 取引関係の維持・発展 |
| 西尾レントオール(株)          | 32,400    | 25                | 取引関係の維持・発展 |
| シーキューブ(株)            | 81,000    | 23                | 取引関係の維持・発展 |
| 日工(株)                | 63,000    | 22                | 取引関係の維持・発展 |
| (株)アルバック             | 10,000    | 19                | 取引関係の維持・発展 |
| 東京海上ホールディングス(株)      | 8,400     | 18                | 取引関係の維持・発展 |
| 栗田工業(株)              | 7,320     | 17                | 取引関係の維持・発展 |

みなし保有株式

| 銘柄      | 株式数(株)  | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 保有目的                       |
|---------|---------|-------------------|----------------------------|
| (株)たけびし | 600,000 | 245               | 退職給付信託契約上、議決権は当社が留保しております。 |

(注) 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。



(当事業年度)

特定投資株式

| 銘柄                   | 株式数(株)    | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 保有目的       |
|----------------------|-----------|-------------------|------------|
| 三菱電機(株)              | 1,758,500 | 1,287             | 取引関係の維持・発展 |
| (株)ノーリツ              | 650,522   | 1,021             | 取引関係の維持・発展 |
| (株)きんでん              | 727,224   | 463               | 取引関係の維持・発展 |
| エスペック(株)             | 419,083   | 325               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)池田泉州ホールディングス      | 2,153,400 | 247               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)三菱UFJフィナンシャル・グループ | 517,130   | 213               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)たけびし              | 459,808   | 208               | 取引関係の維持・発展 |
| 極東開発工業(株)            | 237,300   | 194               | 取引関係の維持・発展 |
| 富士機械製造(株)            | 102,025   | 168               | 取引関係の維持・発展 |
| 大陽日酸(株)              | 266,200   | 155               | 取引関係の維持・発展 |
| 日本管財(株)              | 93,500    | 139               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)伊予銀行              | 183,346   | 134               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)ダイフク              | 226,580   | 108               | 取引関係の維持・発展 |
| (株)かわでん              | 1,085     | 102               | 取引関係の維持・発展 |
| 井上金属工業(株)            | 198,000   | 95                | 取引関係の維持・発展 |
| ホーチキ(株)              | 159,200   | 67                | 取引関係の維持・発展 |
| ネツレン(株)              | 87,900    | 67                | 取引関係の維持・発展 |
| 中外炉工業(株)             | 224,185   | 63                | 取引関係の維持・発展 |
| 協立電機(株)              | 29,400    | 39                | 取引関係の維持・発展 |
| (株)カナデン              | 72,000    | 37                | 取引関係の維持・発展 |
| 西尾レントオール(株)          | 32,400    | 35                | 取引関係の維持・発展 |
| ニチコン(株)              | 32,700    | 32                | 取引関係の維持・発展 |
| (株)オリバー              | 29,000    | 30                | 取引関係の維持・発展 |
| シーキューブ(株)            | 81,000    | 26                | 取引関係の維持・発展 |
| 日工(株)                | 63,000    | 20                | 取引関係の維持・発展 |
| 東京海上ホールディングス(株)      | 8,400     | 19                | 取引関係の維持・発展 |
| アルメタックス(株)           | 58,349    | 14                | 取引関係の維持・発展 |
| 栗田工業(株)              | 7,320     | 14                | 取引関係の維持・発展 |
| 日新商事(株)              | 18,000    | 14                | 取引関係の維持・発展 |

みなし保有株式

| 銘柄      | 株式数(株)  | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 保有目的                       |
|---------|---------|-------------------|----------------------------|
| (株)たけびし | 600,000 | 271               | 退職給付信託契約上、議決権は当社が留保しております。 |

(注) 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

- c 保有目的が純投資目的である投資株式の前事業年度及び当事業年度における貸借対照表計上額の合計額並びに当事業年度における受取配当金、売却損益及び評価損益の合計額  
該当事項はありません。

#### コーポレート・ガバナンスの充実に向けた取組みの最近1年間における実施状況

- a 当事業年度において、取締役会を14回、経営執行会議を12回、監査役会を7回開催いたしました。取締役は取締役会において法令に定められた事項や経営の基本方針を決定するとともに、経営執行会議などその他重要な会議に出席し業務執行状況を監督しております。また、監査役会においては、監査の方針・監査計画・監査の方法・監査業務の分担等を決議をもって策定・実施し監査法人との意見交換などを行っております。
- b 情報開示につきましては、会社法・金融商品取引法等関係諸法令・金融商品取引所の定める適時開示規則に則って、ディスクロージャーを行っております。また、株主・投資家向けのIR活動にも積極的に取組み、決算・経営情報、業績・財務データ、株式情報等、正確かつ公平にIR情報の適時開示に努めております。

#### その他

##### a 責任限定契約

当社は、社外取締役及び社外監査役としての有用な人材の招聘を容易にするとともに、その役割を十分に発揮できるようにするため、社外取締役及び社外監査役との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役及び社外監査役の各氏が職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、当社に対して賠償すべき額は、100万円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額でその責任を負う旨の責任限定契約を締結しております。

##### b 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款で定めております。

##### c 取締役の選任決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨も定款で定めております。

##### d 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等の会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

##### e 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における議決権の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【監査報酬の内容等】

【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

| 区分    | 前連結会計年度           |                  | 当連結会計年度           |                  |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社  | 40                |                  | 39                | 2                |
| 連結子会社 |                   |                  |                   |                  |
| 計     | 40                |                  | 39                | 2                |

【その他重要な報酬の内容】

前連結会計年度

当社及び当社海外連結子会社は、有限責任監査法人トーマツと同一のネットワークに属しているデロイト トウシュ トーマツに対して、監査証明業務7百万円、非監査業務0百万円の報酬を支払っております。

当連結会計年度

当社及び当社海外連結子会社は、有限責任監査法人トーマツと同一のネットワークに属しているデロイト トウシュ トーマツに対して、監査証明業務7百万円、非監査業務0百万円の報酬を支払っております。

【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

当社は、会計監査人有限責任監査法人トーマツに対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務である国際財務報告基準に関する助言・指導業務を委託し、対価を支払っております。

【監査報酬の決定方針】

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成23年4月1日から平成24年3月31日まで)及び事業年度(平成23年4月1日から平成24年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへ参加しております。

1【連結財務諸表等】  
 (1)【連結財務諸表】  
 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | *1 13,129               | *1 14,870               |
| 受取手形及び売掛金     | 37,695                  | *2 39,429               |
| 有価証券          | 810                     | 180                     |
| 商品            | 7,611                   | 9,196                   |
| 仕掛品           | 17                      | 4                       |
| 原材料           | 530                     | 359                     |
| 繰延税金資産        | 588                     | 507                     |
| 未収入金          | 1,629                   | 1,582                   |
| その他           | 258                     | 220                     |
| 貸倒引当金         | 64                      | 63                      |
| 流動資産合計        | 62,207                  | 66,287                  |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 6,557                   | 6,571                   |
| 減価償却累計額       | 4,075                   | 4,217                   |
| 建物及び構築物（純額）   | *1 2,482                | *1 2,353                |
| 機械装置及び運搬具     | 62                      | 62                      |
| 減価償却累計額       | 51                      | 54                      |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 11                      | 7                       |
| 工具、器具及び備品     | 671                     | 679                     |
| 減価償却累計額       | 562                     | 573                     |
| 工具、器具及び備品（純額） | 108                     | 106                     |
| 土地            | *1 1,175                | *1 1,172                |
| 建設仮勘定         | 0                       | 0                       |
| 有形固定資産合計      | 3,778                   | 3,640                   |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| ソフトウェア        | 330                     | 249                     |
| 電話加入権         | 1                       | 1                       |
| その他           | 18                      | 26                      |
| 無形固定資産合計      | 350                     | 277                     |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 6,997                   | 7,946                   |
| 長期貸付金         | 8                       | 5                       |
| 繰延税金資産        | 11                      | 14                      |
| その他           | 1,129                   | 712                     |
| 貸倒引当金         | 88                      | 23                      |
| 投資その他の資産合計    | 8,057                   | 8,654                   |
| 固定資産合計        | 12,186                  | 12,572                  |
| 資産合計          | 74,393                  | 78,860                  |

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | *1 28,896               | *1,*2 33,110            |
| 短期借入金         | *1 2,398                | *1 2,028                |
| 未払法人税等        | 1,251                   | 573                     |
| 繰延税金負債        | 0                       | -                       |
| 賞与引当金         | 834                     | 849                     |
| その他           | 1,906                   | 2,028                   |
| 流動負債合計        | 35,287                  | 38,590                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | *1 771                  | *1 884                  |
| 繰延税金負債        | 384                     | 249                     |
| 退職給付引当金       | 678                     | 646                     |
| 負ののれん         | 1,884                   | 1,378                   |
| その他           | 118                     | 104                     |
| 固定負債合計        | 3,836                   | 3,264                   |
| 負債合計          | 39,124                  | 41,855                  |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 5,692                   | 5,692                   |
| 資本剰余金         | 5,571                   | 5,571                   |
| 利益剰余金         | 24,048                  | 26,059                  |
| 自己株式          | 495                     | 496                     |
| 株主資本合計        | 34,816                  | 36,827                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 843                     | 634                     |
| 繰延ヘッジ損益       | 0                       | 4                       |
| 為替換算調整勘定      | 456                     | 531                     |
| その他の包括利益累計額合計 | 388                     | 108                     |
| 少数株主持分        | 64                      | 69                      |
| 純資産合計         | 35,269                  | 37,004                  |
| 負債純資産合計       | 74,393                  | 78,860                  |

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          | 119,021                                     | 123,599                                     |
| 売上原価         | 103,601                                     | 107,370                                     |
| 売上総利益        | 15,420                                      | 16,229                                      |
| 販売費及び一般管理費   |   |   |
| 運送費及び保管費     | 1,259                                       | 1,332                                       |
| 給料及び手当       | 5,329                                       | 5,543                                       |
| 賞与引当金繰入額     | 827   | 846   |
| 退職給付引当金繰入額   | 360   | 306   |
| 減価償却費        | 368   | 348   |
| その他          | 4,319                                       | 4,369                                       |
| 販売費及び一般管理費合計 | 12,463                                      | 12,745                                      |
| 営業利益         | 2,956                                       | 3,483                                       |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息         | 30  | 34  |
| 受取配当金        | 113   | 132   |
| 仕入割引         | 27  | 26  |
| 為替差益         | 20  | 109   |
| 負ののれん償却額     | 505   | 505   |
| 雑収入          | 157   | 248   |
| 営業外収益合計      | 854   | 1,055                                       |
| 営業外費用        |   |   |
| 支払利息         | 43  | 41  |
| 債権売却損        | 9   | 3   |
| 売上割引         | 162   | 184   |
| シンジケートローン手数料 | 27  | 10  |
| 雑損失          | 26  | 24  |
| 営業外費用合計      | 269   | 265   |
| 経常利益         | 3,541                                       | 4,272                                       |
| 特別利益         |   |   |
| 固定資産売却益      | *1 1  | -   |
| 投資有価証券売却益    | -   | 17  |
| 貸倒引当金戻入額     | 17  | -   |
| 負ののれん発生益     | 64  | -   |
| 特別利益合計       | 83  | 17  |

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|---------------------|---|---|
| <b>特別損失</b>         |   |   |
| 固定資産除却損             | *2 2  | *2 8  |
| 投資有価証券評価損           | 255   | 47  |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | 7   | -   |
| 減損損失                | -   | 3   |
| 事業構造改善費用            | 63  | -   |
| 訴訟関連損失              | -   | 383   |
| 特別損失合計              | 329   | 442   |
| 税金等調整前当期純利益         | 3,296                                       | 3,847                                       |
| 法人税、住民税及び事業税        | 1,443                                       | 1,232                                       |
| 法人税等調整額             | 243   | 139   |
| 法人税等合計              | 1,199                                       | 1,372                                       |
| 少数株主損益調整前当期純利益      | 2,096                                       | 2,474                                       |
| 少数株主利益              | 6   | 6   |
| 当期純利益               | 2,090                                       | 2,468                                       |



【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|----------------|---|---|
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 2,096                                       | 2,474                                       |
| その他の包括利益       |   |   |
| その他有価証券評価差額金   | 50  | 208   |
| 繰延ヘッジ損益        | 0   | 3   |
| 為替換算調整勘定       | 173   | 75  |
| その他の包括利益合計     | 123   | *1 280                                      |
| 包括利益           | 1,973                                       | 2,194                                       |
| (内訳)           |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益   | 1,967                                       | 2,187                                       |
| 少数株主に係る包括利益    | 6   | 6   |

## 【連結株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|---------------|---|---|
| <b>株主資本</b>   |   |   |
| <b>資本金</b>    |   |   |
| 当期首残高         | 5,692                                       | 5,692                                       |
| 当期変動額         |   |   |
| 当期変動額合計       | -   | -   |
| 当期末残高         | 5,692                                       | 5,692                                       |
| <b>資本剰余金</b>  |   |   |
| 当期首残高         | 5,571                                       | 5,571                                       |
| 当期変動額         |   |   |
| 自己株式の処分       | -   | 0   |
| 当期変動額合計       | -   | 0   |
| 当期末残高         | 5,571                                       | 5,571                                       |
| <b>利益剰余金</b>  |   |   |
| 当期首残高         | 22,374                                      | 24,048                                      |
| 当期変動額         |   |   |
| 剰余金の配当        | 415   | 457   |
| 当期純利益         | 2,090                                       | 2,468                                       |
| 当期変動額合計       | 1,674                                       | 2,011                                       |
| 当期末残高         | 24,048                                      | 26,059                                      |
| <b>自己株式</b>   |   |   |
| 当期首残高         | 493   | 495   |
| 当期変動額         |   |   |
| 自己株式の取得       | 2   | 0   |
| 自己株式の処分       | -   | 0   |
| 当期変動額合計       | 2   | 0   |
| 当期末残高         | 495   | 496   |
| <b>株主資本合計</b> |   |   |
| 当期首残高         | 33,144                                      | 34,816                                      |
| 当期変動額         |   |   |
| 剰余金の配当        | 415   | 457   |
| 当期純利益         | 2,090                                       | 2,468                                       |
| 自己株式の取得       | 2   | 0   |
| 自己株式の処分       | -   | 0   |
| 当期変動額合計       | 1,672                                       | 2,010                                       |
| 当期末残高         | 34,816                                      | 36,827                                      |

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|----------------------|---|---|
| <b>その他の包括利益累計額</b>   |   |   |
| <b>その他有価証券評価差額金</b>  |   |   |
| 当期首残高                | 793   | 843   |
| 当期変動額                |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 50  | 208   |
| 当期変動額合計              | 50  | 208   |
| 当期末残高                | 843   | 634   |
| <b>繰延ヘッジ損益</b>       |   |   |
| 当期首残高                | 0   | 0   |
| 当期変動額                |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 0   | 3   |
| 当期変動額合計              | 0   | 3   |
| 当期末残高                | 0   | 4   |
| <b>為替換算調整勘定</b>      |   |   |
| 当期首残高                | 282   | 456   |
| 当期変動額                |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 173   | 75  |
| 当期変動額合計              | 173   | 75  |
| 当期末残高                | 456   | 531   |
| <b>その他の包括利益累計額合計</b> |   |   |
| 当期首残高                | 511   | 388   |
| 当期変動額                |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 123   | 280   |
| 当期変動額合計              | 123   | 280   |
| 当期末残高                | 388   | 108   |
| <b>少数株主持分</b>        |   |   |
| 当期首残高                | 194   | 64  |
| 当期変動額                |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 130   | 5   |
| 当期変動額合計              | 130   | 5   |
| 当期末残高                | 64  | 69  |
| <b>純資産合計</b>         |   |   |
| 当期首残高                | 33,850                                      | 35,269                                      |
| 当期変動額                |   |   |
| 剰余金の配当               | 415   | 457   |
| 当期純利益                | 2,090                                       | 2,468                                       |
| 自己株式の取得              | 2   | 0   |
| 自己株式の処分              | -   | 0   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額）  | 253   | 275   |
| 当期変動額合計              | 1,418                                       | 1,735                                       |
| 当期末残高                | 35,269                                      | 37,004                                      |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|-------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 税金等調整前当期純利益             | 3,296                                       | 3,847                                       |
| 減価償却費                   | 369   | 349   |
| 減損損失                    | -   | 3   |
| 負ののれん償却額                | 505   | 505   |
| 負ののれん発生益                | 64  | -   |
| 賞与引当金の増減額（ は減少）         | 317   | 14  |
| 貸倒引当金の増減額（ は減少）         | 119   | 65  |
| 退職給付引当金の増減額（ は減少）       | 21  | 31  |
| 受取利息及び受取配当金             | 143   | 166   |
| 支払利息                    | 43  | 41  |
| 為替差損益（ は益）              | 19  | 11  |
| 投資有価証券評価損益（ は益）         | 255   | 47  |
| 投資有価証券売却損益（ は益）         | -   | 17  |
| 固定資産売却損益（ は益）           | 0   | 8   |
| 訴訟関連損失                  | -   | 383   |
| 売上債権の増減額（ は増加）          | 3,458                                       | 1,668                                       |
| たな卸資産の増減額（ は増加）         | 2,338                                       | 1,459                                       |
| 仕入債務の増減額（ は減少）          | 2,404                                       | 4,365                                       |
| 未収入金の増減額（ は増加）          | 272   | 48  |
| その他                     | 258   | 136   |
| 小計                      | 46  | 5,345                                       |
| 利息及び配当金の受取額             | 143   | 160   |
| 利息の支払額                  | 43  | 40  |
| 訴訟関連損失の支払額              | -   | 383   |
| 法人税等の支払額                | 336   | 1,906                                       |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>190</b>                                  | <b>3,175</b>                                |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 定期預金の増減額（ は増加）          | 577   | 390   |
| 有価証券の取得による支出            | 600   | 50  |
| 有価証券の償還による収入            | 264   | 810   |
| 有形固定資産の取得による支出          | 66  | 65  |
| 有形固定資産の売却による収入          | 1   | -   |
| 無形固定資産の取得による支出          | 76  | 67  |
| 投資有価証券の取得による支出          | 46  | 1,717                                       |
| 投資有価証券の売却による収入          | -   | 52  |
| 投資有価証券の償還による収入          | -   | 150   |
| 貸付けによる支出                | 6   | 0   |
| 貸付金の回収による収入             | 12  | 5   |
| その他の支出                  | 171   | 129   |
| その他の収入                  | 18  | 383   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>93</b>                                   | <b>1,020</b>                                |

|                            | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|----------------------------|---|---|
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    |   |   |
| 短期借入金の純増減額（ は減少）           | 112   | 603   |
| 長期借入れによる収入                 | 88  | 660   |
| 長期借入金の返済による支出              | 268   | 309   |
| リース債務の返済による支出              | 0   | 0   |
| 自己株式の純増減額（ は増加）            | 0   | 0   |
| 配当金の支払額                    | 410   | 476   |
| 少数株主への配当金の支払額              | 1   | 1   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>    | <b>480</b>                                  | <b>731</b>                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | 88  | 70  |
| <b>現金及び現金同等物の増減額（ は減少）</b> | <b>853</b>                                  | <b>1,353</b>                                |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 13,019                                      | 12,166                                      |
| <b>現金及び現金同等物の期末残高</b>      | <b>12,166</b>                               | <b>13,520</b>                               |

【継続企業の前提に関する事項】

該当事項はありません。

【連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項】

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 14社

連結子会社の名称

研電工業(株)

(株)タチバナソリューションズプラザ

(株)立花宏和システムサービス

(株)太洋商会

アドバンストロジスティクス(株)

(株)テクネット

(株)大電社

立花オーバーシーズホールディングス社

タチバナセールス(シンガポール)社

タチバナセールス(香港)社

台湾立花股? 有限公司

立花機電貿易(上海)有限公司

タチバナセールス(韓国)社

タチバナセールス(バンコク)社

注1. 立花機電貿易(上海)有限公司及びタチバナセールス(韓国)社は、タチバナセールス(香港)社の100%出資子会社であります。

注2. タチバナセールス(バンコク)社は、タチバナセールス(シンガポール)社の100%出資子会社であります。

注3. 平成24年3月19日付けで当社100%出資にて立花オーバーシーズホールディングス社を設立いたしました。

注4. 従来、連結子会社であった(株)タチバナクリエートは、平成23年5月1日をもって(株)太洋商会と合併いたしました。存続会社は(株)太洋商会であります。

注5. 従来、連結子会社であった(株)立花マネジメントサービスは、平成23年4月1日をもって当社が吸収合併いたしました。

2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、海外連結子会社7社を除き、連結決算日と一致しております。

海外連結子会社の決算日は、12月31日であります。

なお、海外連結子会社7社については、連結決算日における仮決算は行っておりませんが、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

### 3. 会計処理基準に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### 有価証券

##### 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

##### その他有価証券

##### 時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)によっております。

##### 時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

##### たな卸資産

主として総平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### 有形固定資産

主として定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降取得した建物(建物付属設備は除く)については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は、以下の通りであります。

|           |        |
|-----------|--------|
| 建物及び構築物   | 3年～50年 |
| 機械装置及び運搬具 | 4年～12年 |
| 工具、器具及び備品 | 2年～20年 |

##### 無形固定資産

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づいております。

#### (3) 重要な引当金の計上基準

##### 貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### 賞与引当金

従業員に支給する賞与に充てるため、主として実際支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

##### 退職給付引当金

従業員及び執行役員の退職給付に備えるため、従業員部分については、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、数理計算上の差異及び過去勤務債務については、発生年度より10年で処理しております。執行役員部分については、当社内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）によっております。

その他の工事

工事完成基準によっております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外子会社等の資産・負債及び収益・費用は決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしていますので、特例処理を採用しております。

また、為替予約が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

| (ヘッジ手段) | (ヘッジ対象)    |
|---------|------------|
| 金利スワップ  | 借入金の利息     |
| 為替予約    | 外貨建金銭債権債務等 |

ヘッジ方針

デリバティブは外貨建て取引に係る債権債務についての為替相場変動をヘッジする目的、及び借入金の金利変動リスクを回避する目的に利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(7) のれん及び負ののれんの償却に関する事項

平成22年3月31日以前に発生した負ののれんは、5年間で均等償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

【追加情報】

（会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用）

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用しておりません。



【注記事項】

(連結貸借対照表関係)

1 このうち担保に供している資産は次のとおりであります。

(1) 担保提供資産

|         | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 現金及び預金  | 66百万円                   | 66百万円                   |
| 建物及び構築物 | 24百万円                   | 21百万円                   |
| 土地      | 107百万円                  | 107百万円                  |
| 合計      | 197百万円                  | 195百万円                  |

(2) 上記に対する債務

|           | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 支払手形及び買掛金 | 18百万円                   | 17百万円                   |
| 短期借入金     | 46百万円                   | 46百万円                   |
| 長期借入金     | 74百万円                   | 134百万円                  |
| 合計        | 140百万円                  | 198百万円                  |

2 満期手形等の処理

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

また、期末日約定決済の以下の売掛金及び買掛金が、期末残高に含まれております。

|      | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形 | -                       | 758百万円                  |
| 支払手形 | -                       | 259百万円                  |
| 売掛金  | -                       | 1,015百万円                |
| 買掛金  | -                       | 5,101百万円                |

受取手形割引高

|         | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形割引高 | 65百万円                   | 51百万円                   |

(連結損益計算書関係)

1 固定資産売却益の内訳は次のとおりであります。

|           | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 機械装置及び運搬具 | 1百万円                                     | -  |

2 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

|           | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 建物及び構築物   | -  | 7百万円                                     |
| 工具、器具及び備品 | 1百万円                                     | 0百万円                                     |
| その他       | 1百万円                                     | 0百万円                                     |
| 合計        | 2百万円                                     | 8百万円                                     |

(連結包括利益計算書関係)

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

その他有価証券評価差額金

|              |        |
|--------------|--------|
| 当期発生額        | 410百万円 |
| 組替調整額        | 0百万円   |
| 税効果調整前       | 410百万円 |
| 税効果額         | 201百万円 |
| その他有価証券評価差額金 | 208百万円 |

繰延ヘッジ損益

|         |      |
|---------|------|
| 当期発生額   | 6百万円 |
| 税効果調整前  | 6百万円 |
| 税効果額    | 2百万円 |
| 繰延ヘッジ損益 | 3百万円 |

為替換算調整額

|       |       |
|-------|-------|
| 当期発生額 | 75百万円 |
|-------|-------|

その他の包括利益合計 280百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|          | 当連結会計年度期首<br>株式数(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|----------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式    |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式     | 21,381,102          | -                   | -                   | 21,381,102         |
| 合計       | 21,381,102          | -                   | -                   | 21,381,102         |
| 自己株式     |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式(注)1 | 600,714             | 862                 | -                   | 601,576            |
| 合計       | 600,714             | 862                 | -                   | 601,576            |

(注) 自己株式数の増加862株は、単元未満株式の買取による増加であります。

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成22年5月24日<br>取締役会 | 普通株式  | 207             | 10              | 平成22年3月31日 | 平成22年6月10日 |
| 平成22年11月5日<br>取締役会 | 普通株式  | 207             | 10              | 平成22年9月30日 | 平成22年12月3日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|--------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成23年5月27日<br>取締役会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 249             | 12              | 平成23年3月31日 | 平成23年6月10日 |

当連結会計年度（自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|            | 当連結会計年度期首<br>株式数(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式      |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式       | 21,381,102          | -                   | -                   | 21,381,102         |
| 合計         | 21,381,102          | -                   | -                   | 21,381,102         |
| 自己株式       |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式(注)1,2 | 601,576             | 337                 | 90                  | 601,823            |
| 合計         | 601,576             | 337                 | 90                  | 601,823            |

(注) 1 自己株式数の増加337株は、単元未満株式の買取による増加であります。  
2 自己株式数の減少90株は、単元未満株式の買増請求による減少であります。

2. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                  | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日         | 効力発生日       |
|---------------------|-------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|
| 平成23年 5月27日<br>取締役会 | 普通株式  | 249             | 12              | 平成23年 3月31日 | 平成23年 6月10日 |
| 平成23年11月 7日<br>取締役会 | 普通株式  | 207             | 10              | 平成23年 9月30日 | 平成23年12月 5日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                  | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日         | 効力発生日       |
|---------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|
| 平成24年 5月25日<br>取締役会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 207             | 10              | 平成24年 3月31日 | 平成24年 6月11日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|----------------------|---|---|
| 現金及び預金勘定             | 13,129百万円                                   | 14,870百万円                                   |
| 預入期間が3ヶ月を超える<br>定期預金 | 963百万円                                      | 1,350百万円                                    |
| 現金及び現金同等物            | 12,166百万円                                   | 13,520百万円                                   |

(リース取引関係)

1. リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

前連結会計年度(平成23年3月31日)

|            | 機械装置及び運搬具 | 工具、器具及び備品 | 合計     |
|------------|-----------|-----------|--------|
| 取得価額相当額    | 39百万円     | 203百万円    | 242百万円 |
| 減価償却累計額相当額 | 26百万円     | 141百万円    | 167百万円 |
| 期末残高相当額    | 13百万円     | 62百万円     | 75百万円  |

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

当連結会計年度(平成24年3月31日)

|            | 機械装置及び運搬具 | 工具、器具及び備品 | 合計     |
|------------|-----------|-----------|--------|
| 取得価額相当額    | 29百万円     | 154百万円    | 184百万円 |
| 減価償却累計額相当額 | 20百万円     | 130百万円    | 150百万円 |
| 期末残高相当額    | 9百万円      | 23百万円     | 33百万円  |

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

|      | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以内 | 42百万円                   | 23百万円                   |
| 1年超  | 33百万円                   | 9百万円                    |
| 合計   | 75百万円                   | 33百万円                   |

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(3) 支払リース料及び減価償却費相当額

|          | 前連結会計年度<br>(自平成22年4月1日<br>至平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自平成23年4月1日<br>至平成24年3月31日) |
|----------|--|--|
| 支払リース料   | 49百万円                                  | 42百万円                                  |
| 減価償却費相当額 | 49百万円                                  | 42百万円                                  |

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

|      | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以内 | 164百万円                  | 116百万円                  |
| 1年超  | 138百万円                  | 49百万円                   |
| 合計   | 303百万円                  | 165百万円                  |

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社企業グループは、資金運用については、預金もしくは安全性の高い金融資産によっており、事業活動に必要な運転資金については主に銀行借入により調達しております。デリバティブは外貨建て取引に係る債権債務についての為替相場変動をヘッジする目的、及び借入金の金利変動リスクを回避する目的に利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、信用管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。

未収入金についてはその大半が主要仕入先に対する仕入割戻し金であり、その信用リスクは限定的なものと判断しております。

有価証券・投資有価証券は市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式及び安全性の高い債券で構成されており、定期的に把握した時価が管理部門担当役員に報告されています。

満期保有目的の債券は、資金運用方針に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日です。

また、当社企業グループの営業取引には一部、外貨建てによるものがあり、それに伴う売掛金、買掛金は為替相場の変動リスクに晒されておりますが、適宜、デリバティブ取引(為替予約取引)をヘッジ手段として利用してそのリスクを低減させております。

ヘッジの有効性の評価方法については、為替予約について、ヘッジ対象に対して同一通貨建てによる同一期日のものをそれぞれ振当てているためその後の為替相場変動による相関関係は確保されており、その判定をもって有効性の評価を省略しております。

借入金は短期借入金、長期借入金とも主に営業取引に係る資金調達であります。変動金利の借入金は、金利変動のリスクに晒されておりますが、このうち長期のものの一部については、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、デリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用しております。

ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、その判定をもって有効性の評価を省略しております。

デリバティブ取引の執行・管理については社内規程に従って行っており、また、信用リスクを軽減するため信用度の高い銀行に限って取引を行っております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません。（（注2）参照下さい。）

前連結会計年度（平成23年3月31日）

|                            | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|----------------------------|---------------------|---------|---------|
| (1)現金及び預金                  | 13,129              | 13,129  | -       |
| (2)受取手形及び売掛金<br>貸倒引当金(*1)  | 37,695<br>64        |         |         |
|                            | 37,630              | 37,630  | -       |
| (3)未収入金                    | 1,629               | 1,629   | -       |
| (4)有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券 | 7,749               | 7,749   | -       |
| 資産計                        | 60,140              | 60,140  | -       |
| (1)支払手形及び買掛金               | 28,896              | 28,896  | -       |
| (2)短期借入金                   | 2,162               | 2,162   | -       |
| (3)長期借入金(*2)               | 1,007               | 1,011   | 3       |
| 負債計                        | 32,066              | 32,070  | 3       |
| デリバティブ取引(*3)               | 1                   | 1       | -       |

(\*1) 受取手形及び売掛金に対応する一般貸倒引当金を控除しております。

(\*2) 一年以内返済予定の長期借入金については、「長期借入金」に含めて表示しております。

(\*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

当連結会計年度（平成24年3月31日）

|                              | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|------------------------------|---------------------|---------|---------|
| (1)現金及び預金                    | 14,870              | 14,870  | -       |
| (2)受取手形及び売掛金<br>貸倒引当金(*1)    | 39,429<br>63        |         |         |
|                              | 39,365              | 39,365  | -       |
| (3)未収入金                      | 1,582               | 1,582   | -       |
| (4)有価証券及び投資有価証券<br>満期保有目的の債券 | 500                 | 474     | 25      |
| その他有価証券                      | 7,600               | 7,600   | -       |
| 資産計                          | 63,919              | 63,894  | 25      |
| (1)支払手形及び買掛金                 | 33,110              | 33,110  | -       |
| (2)短期借入金                     | 1,555               | 1,555   | -       |
| (3)長期借入金(*2)                 | 1,357               | 1,359   | 1       |
| 負債計                          | 36,023              | 36,025  | 1       |
| デリバティブ取引(*3)                 | 7                   | 7       | -       |

(\*1) 受取手形及び売掛金に対応する一般貸倒引当金を控除しております。

(\*2) 一年以内返済予定の長期借入金については、「長期借入金」に含めて表示しております。

(\*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、並びに(3) 未収入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取扱証券会社からの時価情報によっております。

なお、有価証券及び投資有価証券は、満期保有目的の債券及びその他有価証券として保有しており、これに関する事項については、注記事項(有価証券関係)をご参照ください。

負債

(1) 支払手形及び買掛金、並びに(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 長期借入金

長期借入金の時価については、固定金利によるものは、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

金利スワップの特例処理の対象とされた長期借入金については、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算定する方法によっております。

デリバティブ取引

注記事項(デリバティブ取引関係)をご参照ください。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：百万円)

| 区分    | 平成23年3月31日 | 平成24年3月31日 |
|-------|------------|------------|
| 非上場株式 | 58         | 26         |

上記については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(4) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。



(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成23年3月31日)

|                   | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|-------------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 現金及び預金            | 13,129        | -                    | -                     | -             |
| 受取手形及び売掛金         | 37,695        | -                    | -                     | -             |
| 未収入金              | 1,629         | -                    | -                     | -             |
| 有価証券及び投資有価証券      |               |                      |                       |               |
| その他有価証券のうち満期があるもの |               |                      |                       |               |
| 1. 債券             |               |                      |                       |               |
| ・国債・地方債等          | 30            | 30                   | -                     | -             |
| ・社債               | 780           | 300                  | 50                    | -             |
| 2. その他            | -             | -                    | 100                   | -             |
| 合計                | 53,265        | 330                  | 150                   | -             |

当連結会計年度(平成24年3月31日)

|                   | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|-------------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 現金及び預金            | 14,870        | -                    | -                     | -             |
| 受取手形及び売掛金         | 39,429        | -                    | -                     | -             |
| 未収入金              | 1,582         | -                    | -                     | -             |
| 有価証券及び投資有価証券      |               |                      |                       |               |
| 満期保有目的の債券         |               |                      |                       |               |
| 1. 債券             |               |                      |                       |               |
| ・国債・地方債等          | -             | -                    | -                     | -             |
| ・社債               | -             | 500                  | -                     | -             |
| 2. その他            | -             | -                    | -                     | -             |
| その他有価証券のうち満期があるもの |               |                      |                       |               |
| 1. 債券             |               |                      |                       |               |
| ・国債・地方債等          | 30            | -                    | -                     | -             |
| ・社債               | 150           | 852                  | 500                   | -             |
| 2. その他            | -             | -                    | -                     | -             |
| 合計                | 56,052        | 1,352                | 500                   | -             |

(注4) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成23年3月31日)

|       | 1年以内<br>(百万円) | 1年超2年以内<br>(百万円) | 2年超3年以内<br>(百万円) | 3年超4年以内<br>(百万円) | 4年超5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|-------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| 長期借入金 | 235           | 281              | 231              | 224              | 12               | 20           |

当連結会計年度(平成24年3月31日)

|       | 1年以内<br>(百万円) | 1年超2年以内<br>(百万円) | 2年超3年以内<br>(百万円) | 3年超4年以内<br>(百万円) | 4年超5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|-------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| 長期借入金 | 473           | 426              | 406              | 22               | 11               | 18           |

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(平成23年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(平成24年3月31日)

| 区分   | 連結決算日における<br>連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
|--|----------------------------------|-------------|-------------|
| 時価が連結貸借対照表計上額<br>を超えるもの<br>国債・地方債等<br>社債<br>その他  |                                  |             |             |
| 小計   |                                  |             |             |
| 時価が連結貸借対照表計上額<br>を超えないもの<br>国債・地方債等<br>社債<br>その他 | 500                              | 474         | 25          |
| 小計   | 500                              | 474         | 25          |
| 合計   | 500                              | 474         | 25          |

2. その他有価証券

前連結会計年度(平成23年3月31日)

| 区分  | 連結決算日における<br>連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 取得原価<br>(百万円)              | 差額<br>(百万円)          |
|---|----------------------------------|----------------------------|----------------------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの<br>株式<br>債券<br>国債・地方債等<br>社債<br>その他<br>その他  | 4,423<br>161<br>435<br>118       | 2,567<br>160<br>429<br>112 | 1,855<br>1<br>5<br>6 |
| 小計  | 5,137                            | 3,269                      | 1,868                |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの<br>株式<br>債券<br>国債・地方債等<br>社債<br>その他<br>その他 | 1,984<br>598<br>28               | 2,322<br>600<br>31         | 337<br>1<br>3        |
| 小計  | 2,611                            | 2,954                      | 342                  |
| 合計  | 7,749                            | 6,223                      | 1,525                |

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価格であります。なお、当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損255百万円を計上しております。

当連結会計年度（平成24年3月31日）

| 区分                         | 連結決算日における<br>連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 取得原価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
|----------------------------|----------------------------------|---------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  |                                  |               |             |
| 株式                         | 4,267                            | 2,894         | 1,373       |
| 債券                         |                                  |               |             |
| 国債・地方債等                    | 30                               | 30            | 0           |
| 社債                         | 856                              | 851           | 4           |
| その他                        |                                  |               |             |
| その他                        | 18                               | 12            | 6           |
| 小計                         | 5,172                            | 3,788         | 1,384       |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの |                                  |               |             |
| 株式                         | 1,760                            | 2,013         | 253         |
| 債券                         |                                  |               |             |
| 国債・地方債等                    |                                  |               |             |
| 社債                         | 639                              | 647           | 8           |
| その他                        |                                  |               |             |
| その他                        | 27                               | 31            | 3           |
| 小計                         | 2,427                            | 2,693         | 266         |
| 合計                         | 7,600                            | 6,481         | 1,118       |

（注）表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価格であります。なお、当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損47百万円を計上しております。

3. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

| 区分 | 売却額<br>(百万円) | 売却益の合計額<br>(百万円) | 売却損の合計額<br>(百万円) |
|----|--------------|------------------|------------------|
| 株式 | 52           | 17               |                  |

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

ヘッジ会計の方法ごとの連結決算日における契約額または契約において定められた元本相当額等は、次のとおりです。

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

| ヘッジ会計の方法    | デリバティブ取引の種類等                | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | うち1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) | 当該時価の<br>算定方法             |
|-------------|-----------------------------|---------|---------------|----------------|-------------|---------------------------|
| 金利スワップの特例処理 | 金利スワップ取引<br>支払固定<br>受取変動    | 長期借入金   | 800           | 600            | (*)         |                           |
| 為替予約等の振当処理  | 為替予約取引<br>買建<br>米ドル<br>香港ドル | 買掛金     | 91<br>1       | -<br>-         | 1<br>0      | 取引金融機関から提示された価格等によっております。 |

(\*)金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

| ヘッジ会計の方法    | デリバティブ取引の種類等             | 主なヘッジ対象 | 契約額等<br>(百万円) | うち1年超<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) | 当該時価の<br>算定方法             |
|-------------|--------------------------|---------|---------------|----------------|-------------|---------------------------|
| 金利スワップの特例処理 | 金利スワップ取引<br>支払固定<br>受取変動 | 長期借入金   | 780           | 520            | (*)         |                           |
| 為替予約等の振当処理  | 為替予約取引<br>買建<br>米ドル      | 買掛金     | 103           | -              | 7           | 取引金融機関から提示された価格等によっております。 |

(\*)金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

連結財務諸表提出会社は、確定給付型の制度として確定給付企業年金制度を設けております。また、当社及び一部の連結子会社は厚生年金基金制度を設けております。なお、当社において退職給付信託を設定しております。

当社グループの加入する厚生年金基金は総合設立方式であり、退職給付会計実務指針第33項に基づき例外処理を行っております。

当社が加入する厚生年金基金制度に関する事項

(1) 制度全体の積立状況に関する事項

前連結会計年度(平成23年3月31日)

(平成22年3月31日現在)

|                |           |
|----------------|-----------|
| 年金資産の額         | 60,831百万円 |
| 年金財政計算上の給付債務の額 | 76,614百万円 |
| 差引額            | 15,782百万円 |

当連結会計年度(平成24年3月31日)

(平成23年3月31日現在)

|                |           |
|----------------|-----------|
| 年金資産の額         | 61,290百万円 |
| 年金財政計算上の給付債務の額 | 76,310百万円 |
| 差引額            | 15,020百万円 |

(2) 制度全体に占める当社グループの掛金拠出割合

前連結会計年度 6.9%(自平成22年4月1日至平成23年3月31日)

当連結会計年度 6.9%(自平成23年4月1日至平成24年3月31日)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の要因は、年金財政上の未償却過去勤務債務残高(前連結会計年度14,826百万円、当連結会計年度14,436百万円)、資産評価調整加算額(前連結会計年度7,211百万円、当連結会計年度1,901百万円)及び繰越剰余金(前連結会計年度6,255百万円、当連結会計年度1,317百万円)であります。

2. 退職給付債務に関する事項

|                                    | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (1) 退職給付債務(百万円)                    | 3,979                   | 4,056                   |
| (2) 年金資産(百万円)                      | 2,902                   | 3,070                   |
| (3) 未積立退職給付債務((1)+(2))(百万円)        | 1,076                   | 986                     |
| (4) 未認識過去勤務債務(百万円)                 | 50                      | 44                      |
| (5) 未認識数理計算上の差異(百万円)               | 448                     | 384                     |
| (6) 連結貸借対照表計上額純額((3)+(4)+(5))(百万円) | 678                     | 646                     |
| (7) 退職給付引当金(百万円)                   | 678                     | 646                     |

### 3. 退職給付費用に関する事項

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| (1) 勤務費用(百万円)           | 214                                      | 224                                      |
| (2) 利息費用(百万円)           | 85                                       | 73                                       |
| (3) 期待運用収益(百万円)         | 27                                       | 28                                       |
| (4) 過去勤務債務の費用処理額(百万円)   | 6  | 6  |
| (5) 数理計算上の差異の費用処理額(百万円) | 81                                       | 34                                       |
| 小計                      | 346                                      | 297                                      |
| (6) 厚生年金基金拠出金(百万円)      | 238                                      | 246                                      |
| (7) 割増退職金等(百万円)         | 76                                       | 24                                       |
| 合計                      | 661                                      | 568                                      |

### 4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

#### (1) 退職給付見込額の期間配分方法

期間定額基準

#### (2) 割引率

| 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|--|--|
| 2.0%                                     | 2.0%                                     |

#### (3) 期待運用収益率

| 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|--|--|
| 1.0%                                     | 1.0%                                     |

#### (4) 過去勤務債務の額の処理年数

発生年度より10年

#### (5) 数理計算上の差異の処理年数

発生年度より10年

[次へ](#)

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生主な原因別の内訳

|              | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| (繰延税金資産)     |                         |                         |
| 貸倒引当金        | 45百万円                   | 16百万円                   |
| 賞与引当金        | 338百万円                  | 321百万円                  |
| 未払事業税        | 94百万円                   | 46百万円                   |
| 退職給付引当金      | 296百万円                  | 248百万円                  |
| 役員退職慰労金      | 42百万円                   | 33百万円                   |
| 有価証券評価損      | 158百万円                  | 161百万円                  |
| 繰越欠損金        | 427百万円                  | 333百万円                  |
| その他          | 202百万円                  | 169百万円                  |
| 繰延税金資産 小計    | 1,607百万円                | 1,330百万円                |
| 評価性引当額       | 713百万円                  | 584百万円                  |
| 繰延税金資産 合計    | 893百万円                  | 746百万円                  |
| (繰延税金負債)     |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金 | 598百万円                  | 400百万円                  |
| 子会社の留保利益金    | 33百万円                   | 32百万円                   |
| その他          | 45百万円                   | 41百万円                   |
| 繰延税金負債 合計    | 677百万円                  | 474百万円                  |
| 繰延税金資産の純額    | 215百万円                  | 272百万円                  |

繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

|             | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 流動資産 繰延税金資産 | 588百万円                  | 507百万円                  |
| 固定資産 繰延税金資産 | 11百万円                   | 14百万円                   |
| 流動負債 繰延税金負債 | 0百万円                    | -                       |
| 固定負債 繰延税金負債 | 384百万円                  | 249百万円                  |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

|                      | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率               | 40.6%                   | 40.6%                   |
| (調整)                 |                         |                         |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 2.2%                    | 1.9%                    |
| 住民税均等割等              | 1.2%                    | 1.1%                    |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 0.7%                    | 0.7%                    |
| 評価性引当額               | 1.1%                    | 1.6%                    |
| 負ののれん償却額             | 6.2%                    | 5.3%                    |
| 負ののれん発生益             | 0.8%                    | - %                     |
| 在外子会社の税率差異           | 1.5%                    | 1.8%                    |
| 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正 | - %                     | 1.5%                    |
| その他                  | 0.5%                    | 0.0%                    |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 36.4%                   | 35.7%                   |



### 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律及び東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法が平成23年12月2日に公布されたことに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算（ただし、平成24年4月1日以降解消されるものに限る）に使用した法定実効税率は、前連結会計年度の40.6%から、回収又は支払が見込まれる期間が平成24年4月1日から平成27年3月31日までのものは37.9%、平成27年4月1日以降のものについては35.6%にそれぞれ変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）が1百万円減少し、当連結会計年度に計上された法人税等調整額が55百万円、その他有価証券評価差額金が56百万円、それぞれ増加しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社企業グループは、取り扱う商品・サービスを基軸として区分した事業の種類別に国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。当社企業グループの報告セグメント及びその主要取扱商品・サービスは次のとおりであります。

| 報告セグメント    | 主要取扱商品・サービス  |
|------------|--|
| F A システム事業 | プログラマブルコントローラ、インバータ、A C サーボ、各種モートル、配電制御機器、産業用ロボット、放電加工機、レーザー加工機              |
| 半導体デバイス事業  | 半導体(マイコン、A S I C、パワーデバイス、メモリ、汎用 I C )<br>デバイス(密着イメージセンサ、液晶モジュール、プロジェクター用ランプ) |
| 情報通信事業     | R F I D / D S R C システム、監視カメラ、シンクライアント、タッチパネルモニタ、F A<br>コントローラ、特殊端末           |
| 施設事業       | パッケージエアコン他空調機器、オール電化機器(エコキュート、I H クッキングヒーター)、ルームエアコン、受変電設備機器、監視制御装置          |
| ソリューション事業  | 太陽光発電システム他、省エネ・環境・安全・効率をテーマに各事業分野を横断するシステム提案及び販売                             |
| 貿易         | 荷役搬送機器及び鉄道車両用の各種金属部材、その他商品の輸出入   |

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益又は損失は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位：百万円)

|                                   | 報告セグメント  |           |        |        |           |       | 合計      | 調整額    | 連結財務諸表計上額 |
|-----------------------------------|----------|-----------|--------|--------|-----------|-------|---------|--------|-----------|
|                                   | FAシステム事業 | 半導体デバイス事業 | 情報通信事業 | 施設事業   | ソリューション事業 | 貿易    |         |        |           |
| 売上高                               |          |           |        |        |           |       |         |        |           |
| 外部顧客への売上高                         | 55,680   | 42,671    | 4,806  | 12,189 | 746       | 2,927 | 119,021 | -      | 119,021   |
| セグメント間の内部売上高又は振替高                 | -        | -         | -      | -      | -         | -     | -       | -      | -         |
| 計                                 | 55,680   | 42,671    | 4,806  | 12,189 | 746       | 2,927 | 119,021 | -      | 119,021   |
| セグメント利益又は損失( )<br>(営業利益又は営業損失( )) | 1,835    | 1,202     | 222    | 243    | 165       | 63    | 2,956   | -      | 2,956     |
| セグメント資産                           | 23,897   | 18,534    | 2,296  | 6,910  | 689       | 1,127 | 53,456  | 20,937 | 74,393    |
| その他の項目                            |          |           |        |        |           |       |         |        |           |
| 減価償却費                             | 180      | 103       | 22     | 30     | 24        | 7     | 368     | -      | 368       |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額                | 56       | 44        | 7      | 15     | 9         | 2     | 136     | -      | 136       |

(注) セグメント資産の調整額20,937百万円は、報告セグメントに配分していない全社資産で、その主なものは、余資運用資金(現金及び預金、有価証券等)及び長期投資資金(投資有価証券等)であります。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位：百万円)

|                                   | 報告セグメント  |           |        |        |           |       | 合計      | 調整額    | 連結財務諸表計上額 |
|-----------------------------------|----------|-----------|--------|--------|-----------|-------|---------|--------|-----------|
|                                   | FAシステム事業 | 半導体デバイス事業 | 情報通信事業 | 施設事業   | ソリューション事業 | 貿易    |         |        |           |
| 売上高                               |          |           |        |        |           |       |         |        |           |
| 外部顧客への売上高                         | 57,317   | 46,545    | 4,769  | 11,693 | 572       | 2,701 | 123,599 | -      | 123,599   |
| セグメント間の内部売上高又は振替高                 | -        | -         | -      | -      | -         | -     | -       | -      | -         |
| 計                                 | 57,317   | 46,545    | 4,769  | 11,693 | 572       | 2,701 | 123,599 | -      | 123,599   |
| セグメント利益又は損失( )<br>(営業利益又は営業損失( )) | 2,369    | 1,208     | 189    | 113    | 135       | 116   | 3,483   | -      | 3,483     |
| セグメント資産                           | 25,373   | 19,297    | 2,921  | 6,236  | 793       | 1,240 | 55,862  | 22,997 | 78,860    |
| その他の項目                            |          |           |        |        |           |       |         |        |           |
| 減価償却費                             | 170      | 98        | 20     | 29     | 22        | 5     | 348     | -      | 348       |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額                | 67       | 44        | 10     | 12     | 10        | 2     | 147     | -      | 147       |

(注) セグメント資産の調整額22,997百万円は、報告セグメントに配分していない全社資産で、その主なものは、余資運用資金(現金及び預金、有価証券等)及び長期投資資金(投資有価証券等)であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 平成22年 4 月 1 日 至 平成23年 3 月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本      | アジア    | その他 | 合計      |
|---------|--------|-----|---------|
| 105,760 | 13,172 | 87  | 119,021 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本    | アジア | その他 | 合計    |
|-------|-----|-----|-------|
| 3,761 | 16  | -   | 3,778 |

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

当連結会計年度(自 平成23年 4 月 1 日 至 平成24年 3 月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本      | アジア    | その他 | 合計      |
|---------|--------|-----|---------|
| 107,278 | 16,265 | 55  | 123,599 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本    | アジア | その他 | 合計    |
|-------|-----|-----|-------|
| 3,628 | 11  | -   | 3,640 |

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

重要性がないため記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

(単位：百万円)

|         | 報告セグメント      |               |            |      |                   |    |       | 全社・<br>消去 | 合計    |
|---------|--------------|---------------|------------|------|-------------------|----|-------|-----------|-------|
|         | FAシステム<br>事業 | 半導体デバ<br>イス事業 | 情報通信<br>事業 | 施設事業 | ソリュー<br>ション<br>事業 | 貿易 | 計     |           |       |
| (のれん)   |              |               |            |      |                   |    |       |           |       |
| 当期償却額   | -            | -             | -          | -    | -                 | -  | -     | -         | -     |
| 当期末残高   | -            | -             | -          | -    | -                 | -  | -     | -         | -     |
| (負ののれん) |              |               |            |      |                   |    |       |           |       |
| 当期償却額   | 505          | -             | -          | -    | -                 | -  | 505   | -         | 505   |
| 当期末残高   | 1,884        | -             | -          | -    | -                 | -  | 1,884 | -         | 1,884 |

(注) 負ののれんの償却額は、セグメント利益または損失の額に含まれておりません。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

(単位：百万円)

|         | 報告セグメント      |               |            |      |                   |    |       | 全社・<br>消去 | 合計    |
|---------|--------------|---------------|------------|------|-------------------|----|-------|-----------|-------|
|         | FAシステム<br>事業 | 半導体デバ<br>イス事業 | 情報通信<br>事業 | 施設事業 | ソリュー<br>ション<br>事業 | 貿易 | 計     |           |       |
| (のれん)   |              |               |            |      |                   |    |       |           |       |
| 当期償却額   | -            | -             | -          | -    | -                 | -  | -     | -         | -     |
| 当期末残高   | -            | -             | -          | -    | -                 | -  | -     | -         | -     |
| (負ののれん) |              |               |            |      |                   |    |       |           |       |
| 当期償却額   | 505          | -             | -          | -    | -                 | -  | 505   | -         | 505   |
| 当期末残高   | 1,378        | -             | -          | -    | -                 | -  | 1,378 | -         | 1,378 |

(注) 負ののれんの償却額は、セグメント利益または損失の額に含まれておりません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

従来より子会社であったF Aシステム事業に区分される株式会社大電社の株式を追加取得しましたので、当連結会計年度において、64百万円の負ののれん発生益を計上しております。なお、この金額はセグメント利益又は損失の額には含まれておりません。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

| 種類 | 会社等の名称又は氏名 | 所在地 | 資本金又は出資金(百万円) | 事業の内容又は職業 | 議決権等の所有(被所有)割合(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容     | 取引金額(百万円) | 科目 | 期末残高(百万円) |
|----|------------|-----|---------------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-----------|----|-----------|
| 役員 | 辻川正人       |     |               | 当社社外取締役   |                   | 法律顧問契約報酬等 | 法律顧問契約報酬等 | 29        |    |           |

(注) 1 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

2 取引条件及び取引条件の決定方針等

辻川正人氏は弁護士法人関西法律特許事務所の社員弁護士であり、上記取引は社外取締役が第三者のためにする会社との取引であります。

従前、大阪弁護士会が定めていた「報酬等基準規程」に準じた基準に基づき、交渉により決定しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 1株当たり純資産額    | 1,694円22銭                                | 1,777円51銭                                |
| 1株当たり当期純利益金額 | 100円58銭                                  | 118円78銭                                  |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益額金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円)           | 35,269                  | 37,004                  |
| 普通株式に係る純資産額(百万円)                 | 35,205                  | 36,935                  |
| 差額の主な内訳(百万円)                     |                         |                         |
| 少数株主持分                           | 64                      | 69                      |
| 普通株式の発行済株式数(千株)                  | 21,381                  | 21,381                  |
| 普通株式の自己株式数(千株)                   | 601                     | 601                     |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>普通株式の数(千株) | 20,779                  | 20,779                  |

3 1株当たり当期純利益額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                  | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 連結損益計算書上の当期純利益(百万円) | 2,090                                    | 2,468                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)   |  |  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円)   | 2,090                                    | 2,468                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)    | 20,779                                   | 20,779                                   |

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

| 区分                     | 当期末残高<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限                            |
|------------------------|----------------|----------------|-------------|---------------------------------|
| 短期借入金                  | 2,162          | 1,555          | 0.75        |                                 |
| 1年以内に返済予定の長期借入金        | 235            | 473            | 1.49        |                                 |
| 1年以内に返済予定のリース債務        | 0              | 0              |             |                                 |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) | 771            | 884            | 1.49        | 平成25年4月15日<br>から<br>平成30年10月20日 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く) | 1              | 0              |             | 平成25年4月5日<br>から<br>平成26年5月5日    |
| その他有利子負債               |                |                |             |                                 |
| 合計                     | 3,172          | 2,912          |             |                                 |

- (注) 1. 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

|       | 1年超2年以内<br>(百万円) | 2年超3年以内<br>(百万円) | 3年超4年以内<br>(百万円) | 4年超5年以内<br>(百万円) |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 長期借入金 | 426              | 406              | 22               | 11               |
| リース債務 | 0                | 0                |                  |                  |

3. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。



(2) 【その他】

1. 当連結会計年度における四半期情報等

| (累計期間)                       | 第1四半期  | 第2四半期  | 第3四半期  | 当連結会計年度 |
|------------------------------|--------|--------|--------|---------|
| 売上高 (百万円)                    | 27,586 | 60,974 | 90,164 | 123,599 |
| 税金等調整前<br>四半期(当期)純利益金額 (百万円) | 661    | 1,679  | 2,615  | 3,847   |
| 四半期(当期)純利益金額 (百万円)           | 448    | 1,105  | 1,678  | 2,468   |
| 1株当たり<br>四半期(当期)純利益金額 (円)    | 21.59  | 53.19  | 80.79  | 118.78  |

| (会計期間)                | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり<br>四半期純利益金額 (円) | 21.59 | 31.60 | 27.59 | 37.99 |

2. 訴訟

当社は、平成20年10月24日付にて、マックス株式会社より、同社に納入した住宅用火災報知器の不具合について、同製品の取引解除による支払済み代金の返還及び同製品の回収費用、その他の費用の損害賠償請求の訴訟（請求額840百万円及びうち569百万円に対する遅延損害金）を提起されておりました。

その後、東京地方裁判所にて審理が進められてきましたが、裁判所の和解勧告に従い、当社がマックス株式会社に対し、356百万円の和解金を支払うことで合意に至り、平成24年2月15日付にて和解が成立しました。又、同年3月30日に当該和解金の支払を完了しました。

2【財務諸表等】  
(1)【財務諸表】  
【貸借対照表】

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日)  |
|---------------|-----------------------|------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                       |                        |
| 流動資産          |                       |                        |
| 現金及び預金        | 9,465                 | 10,803                 |
| 受取手形          | <sup>1</sup> 7,209    | <sup>1, 2</sup> 7,474  |
| 売掛金           | <sup>1</sup> 28,176   | <sup>1, 2</sup> 29,939 |
| 商品            | 6,405                 | 7,673                  |
| 前渡金           | 108                   | 62                     |
| 前払費用          | 94                    | 95                     |
| 繰延税金資産        | 568                   | 462                    |
| 未収入金          | 1,696                 | 1,670                  |
| その他           | 50                    | 60                     |
| 貸倒引当金         | 36                    | 38                     |
| 流動資産合計        | 53,739                | 58,203                 |
| 固定資産          |                       |                        |
| 有形固定資産        |                       |                        |
| 建物            | 5,837                 | 5,848                  |
| 減価償却累計額       | 3,530                 | 3,667                  |
| 建物（純額）        | 2,306                 | 2,180                  |
| 構築物           | 98                    | 99                     |
| 減価償却累計額       | 56                    | 51                     |
| 構築物（純額）       | 42                    | 47                     |
| 車両運搬具         | 14                    | 14                     |
| 減価償却累計額       | 13                    | 14                     |
| 車両運搬具（純額）     | 1                     | 0                      |
| 工具、器具及び備品     | 551                   | 561                    |
| 減価償却累計額       | 466                   | 472                    |
| 工具、器具及び備品（純額） | 84                    | 88                     |
| 土地            | 395                   | 392                    |
| 建設仮勘定         | 0                     | 0                      |
| 有形固定資産合計      | 2,830                 | 2,710                  |
| 無形固定資産        |                       |                        |
| 商標権           | 1                     | 0                      |
| ソフトウェア        | 302                   | 235                    |
| その他           | 1                     | 11                     |
| 無形固定資産合計      | 305                   | 247                    |

|                 | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>投資その他の資産</b> |                       |                       |
| 投資有価証券          | 5,960                 | 6,097                 |
| 関係会社株式          | 2,116                 | 2,431                 |
| 出資金             | 0                     | 0                     |
| 従業員に対する長期貸付金    | 7                     | 4                     |
| 関係会社長期貸付金       | 40                    | 18                    |
| 破産更生債権等         | 151                   | 21                    |
| 長期前払費用          | 31                    | 19                    |
| 差入保証金           | 268                   | 273                   |
| その他             | 364                   | 96                    |
| 貸倒引当金           | 66                    | 19                    |
| 投資その他の資産合計      | 8,873                 | 8,943                 |
| <b>固定資産合計</b>   | <b>12,009</b>         | <b>11,900</b>         |
| <b>資産合計</b>     | <b>65,748</b>         | <b>70,104</b>         |
| <b>負債の部</b>     |                       |                       |
| <b>流動負債</b>     |                       |                       |
| 支払手形            | 1,057                 | 1,282                 |
| 買掛金             | 25,458                | 29,495                |
| 短期借入金           | 2,000                 | 1,530                 |
| 1年内返済予定の長期借入金   | 200                   | 410                   |
| 未払金             | 701                   | 809                   |
| 未払費用            | 204                   | 216                   |
| 未払法人税等          | 1,179                 | 523                   |
| 未払消費税等          | 45                    | 52                    |
| 前受金             | 273                   | 255                   |
| 預り金             | 490                   | 527                   |
| 前受収益            | 15                    | 11                    |
| 賞与引当金           | 779                   | 787                   |
| 流動負債合計          | 32,407                | 35,902                |
| <b>固定負債</b>     |                       |                       |
| 長期借入金           | 650                   | 720                   |
| 繰延税金負債          | 316                   | 182                   |
| 退職給付引当金         | 490                   | 450                   |
| 関係会社事業損失引当金     | -                     | 113                   |
| 資産除去債務          | 10                    | 10                    |
| その他             | 96                    | 82                    |
| 固定負債合計          | 1,563                 | 1,559                 |
| <b>負債合計</b>     | <b>33,971</b>         | <b>37,462</b>         |

|                 | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>純資産の部</b>    |                       |                       |
| <b>株主資本</b>     |                       |                       |
| 資本金             | 5,692                 | 5,692                 |
| <b>資本剰余金</b>    |                       |                       |
| 資本準備金           | 5,492                 | 5,492                 |
| その他資本剰余金        | 76                    | 76                    |
| 資本剰余金合計         | 5,569                 | 5,569                 |
| <b>利益剰余金</b>    |                       |                       |
| 利益準備金           | 349                   | 349                   |
| <b>その他利益剰余金</b> |                       |                       |
| 固定資産圧縮積立金       | 47                    | 46                    |
| 別途積立金           | 18,000                | 18,600                |
| 繰越利益剰余金         | 1,769                 | 2,200                 |
| 利益剰余金合計         | 20,166                | 21,197                |
| 自己株式            | 476                   | 477                   |
| 株主資本合計          | 30,951                | 31,981                |
| <b>評価・換算差額等</b> |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金    | 824                   | 656                   |
| 繰延ヘッジ損益         | 0                     | 4                     |
| 評価・換算差額等合計      | 825                   | 660                   |
| 純資産合計           | 31,776                | 32,642                |
| 負債純資産合計         | 65,748                | 70,104                |

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|--------------|---|---|
| 売上高          |   |   |
| 商品売上高        | 102,956                                   | 107,204                                   |
| 手数料収入        | 37  | 55  |
| 売上高合計        | 102,994                                   | 107,259                                   |
| 売上原価         |   |   |
| 商品期首たな卸高     | 4,925                                     | 6,405                                     |
| 当期商品仕入高      | 90,822                                    | 94,279                                    |
| 合計           | 95,748                                    | 100,684                                   |
| 他勘定受入高       | 1 443                                     | 1 426                                     |
| 他勘定振替高       | 2 47                                      | 2 56                                      |
| 商品期末たな卸高     | 6,405                                     | 7,673                                     |
| 売上原価合計       | 89,740                                    | 93,381                                    |
| 売上総利益        | 13,254                                    | 13,878                                    |
| 販売費及び一般管理費   |   |   |
| 運送費及び保管費     | 1,182                                     | 1,252                                     |
| 給料及び手当       | 4,472                                     | 4,618                                     |
| 賞与引当金繰入額     | 779                                       | 787                                       |
| 福利厚生費        | 889                                       | 913                                       |
| 旅費及び交通費      | 442                                       | 483                                       |
| 退職給付引当金繰入額   | 321                                       | 273                                       |
| 減価償却費        | 321                                       | 304                                       |
| 貸倒引当金繰入額     | 3   | -   |
| その他          | 2,097                                     | 2,195                                     |
| 販売費及び一般管理費合計 | 10,510                                    | 10,829                                    |
| 営業利益         | 2,743                                     | 3,048                                     |
| 営業外収益        |   |   |
| 受取利息         | 3   | 4   |
| 受取配当金        | 103                                       | 121                                       |
| 仕入割引         | 13  | 12  |
| 為替差益         | 50  | 166                                       |
| 業務受託料        | 72  | 83  |
| 受取手数料        | 11  | 59  |
| 雑収入          | 59  | 94  |
| 営業外収益合計      | 315                                       | 543                                       |

|                     | 前事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|---------------------|---|---|
| <b>営業外費用</b>        |   |   |
| 支払利息                | 40  | 36  |
| 債権売却損               | 8   | 2   |
| 売上割引                | 164                                       | 187                                       |
| シンジケートローン手数料        | 27  | 10  |
| 雑損失                 | 23  | 17  |
| <b>営業外費用合計</b>      | <b>263</b>                                | <b>254</b>                                |
| 経常利益                | 2,795                                     | 3,337                                     |
| <b>特別利益</b>         |   |   |
| 投資有価証券売却益           | -   | 14  |
| 抱合せ株式消滅差益           | -   | 7   |
| <b>特別利益合計</b>       | <b>-</b>                                  | <b>21</b>                                 |
| <b>特別損失</b>         |   |   |
| 固定資産除却損             | 3 1                                       | 3 8                                       |
| 訴訟関連損失              | -   | 383                                       |
| 関係会社事業損失引当金繰入額      | -   | 113                                       |
| 投資有価証券評価損           | 254                                       | 33  |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | 7   | -   |
| 減損損失                | -   | 3   |
| <b>特別損失合計</b>       | <b>264</b>                                | <b>541</b>                                |
| <b>税引前当期純利益</b>     | <b>2,531</b>                              | <b>2,818</b>                              |
| 法人税、住民税及び事業税        | 1,358                                     | 1,157                                     |
| 法人税等調整額             | 246                                       | 173                                       |
| <b>法人税等合計</b>       | <b>1,111</b>                              | <b>1,330</b>                              |
| <b>当期純利益</b>        | <b>1,419</b>                              | <b>1,487</b>                              |

【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|------------------|---|---|
| <b>株主資本</b>      |   |   |
| <b>資本金</b>       |   |   |
| 当期首残高            | 5,692                                     | 5,692                                     |
| 当期変動額            |   |   |
| 当期変動額合計          | -   | -   |
| 当期末残高            | 5,692                                     | 5,692                                     |
| <b>資本剰余金</b>     |   |   |
| <b>資本準備金</b>     |   |   |
| 当期首残高            | 5,492                                     | 5,492                                     |
| 当期変動額            |   |   |
| 当期変動額合計          | -   | -   |
| 当期末残高            | 5,492                                     | 5,492                                     |
| <b>その他資本剰余金</b>  |   |   |
| 当期首残高            | 76  | 76  |
| 当期変動額            |   |   |
| 自己株式の処分          | -   | 0   |
| 当期変動額合計          | -   | 0   |
| 当期末残高            | 76  | 76  |
| <b>資本剰余金合計</b>   |   |   |
| 当期首残高            | 5,569                                     | 5,569                                     |
| 当期変動額            |   |   |
| 自己株式の処分          | -   | 0   |
| 当期変動額合計          | -   | 0   |
| 当期末残高            | 5,569                                     | 5,569                                     |
| <b>利益剰余金</b>     |   |   |
| <b>利益準備金</b>     |   |   |
| 当期首残高            | 349                                       | 349                                       |
| 当期変動額            |   |   |
| 当期変動額合計          | -   | -   |
| 当期末残高            | 349                                       | 349                                       |
| <b>その他利益剰余金</b>  |   |   |
| <b>固定資産圧縮積立金</b> |   |   |
| 当期首残高            | 48  | 47  |
| 当期変動額            |   |   |
| 固定資産圧縮積立金の取崩     | 1   | 1   |
| 当期変動額合計          | 1   | 1   |
| 当期末残高            | 47  | 46  |
| <b>別途積立金</b>     |   |   |
| 当期首残高            | 18,000                                    | 18,000                                    |
| 当期変動額            |   |   |
| 別途積立金の積立         | -   | 600                                       |
| 当期変動額合計          | -   | 600                                       |
| 当期末残高            | 18,000                                    | 18,600                                    |

|                | 前事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|----------------|---|---|
| <b>繰越利益剰余金</b> |   |   |
| 当期首残高          | 764                                       | 1,769                                     |
| 当期変動額          |   |   |
| 剰余金の配当         | 415                                       | 457                                       |
| 当期純利益          | 1,419                                     | 1,487                                     |
| 固定資産圧縮積立金の取崩   | 1   | 1   |
| 別途積立金の積立       | -   | 600                                       |
| 当期変動額合計        | 1,004                                     | 431                                       |
| 当期末残高          | 1,769                                     | 2,200                                     |
| <b>利益剰余金合計</b> |   |   |
| 当期首残高          | 19,163                                    | 20,166                                    |
| 当期変動額          |   |   |
| 剰余金の配当         | 415                                       | 457                                       |
| 当期純利益          | 1,419                                     | 1,487                                     |
| 固定資産圧縮積立金の取崩   | -   | -   |
| 別途積立金の積立       | -   | -   |
| 当期変動額合計        | 1,003                                     | 1,030                                     |
| 当期末残高          | 20,166                                    | 21,197                                    |
| <b>自己株式</b>    |   |   |
| 当期首残高          | 476                                       | 476                                       |
| 当期変動額          |   |   |
| 自己株式の取得        | 0   | 0   |
| 自己株式の処分        | -   | 0   |
| 当期変動額合計        | 0   | 0   |
| 当期末残高          | 476                                       | 477                                       |
| <b>株主資本合計</b>  |   |   |
| 当期首残高          | 29,948                                    | 30,951                                    |
| 当期変動額          |   |   |
| 剰余金の配当         | 415                                       | 457                                       |
| 当期純利益          | 1,419                                     | 1,487                                     |
| 自己株式の取得        | 0   | 0   |
| 自己株式の処分        | -   | 0   |
| 当期変動額合計        | 1,003                                     | 1,029                                     |
| 当期末残高          | 30,951                                    | 31,981                                    |



|                     | 前事業年度<br>(自 平成22年 4月 1日<br>至 平成23年 3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年 4月 1日<br>至 平成24年 3月31日) |
|---------------------|---|---|
| <b>評価・換算差額等</b>     |   |   |
| <b>その他有価証券評価差額金</b> |   |   |
| 当期首残高               | 780                                       | 824                                       |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 43  | 168                                       |
| 当期変動額合計             | 43  | 168                                       |
| 当期末残高               | 824                                       | 656                                       |
| <b>繰延ヘッジ損益</b>      |   |   |
| 当期首残高               | 0   | 0   |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 0   | 3   |
| 当期変動額合計             | 0   | 3   |
| 当期末残高               | 0   | 4   |
| <b>評価・換算差額等合計</b>   |   |   |
| 当期首残高               | 781                                       | 825                                       |
| 当期変動額               |   |   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 44  | 164                                       |
| 当期変動額合計             | 44  | 164                                       |
| 当期末残高               | 825                                       | 660                                       |
| <b>純資産合計</b>        |   |   |
| 当期首残高               | 30,729                                    | 31,776                                    |
| 当期変動額               |   |   |
| 剰余金の配当              | 415                                       | 457                                       |
| 当期純利益               | 1,419                                     | 1,487                                     |
| 自己株式の取得             | 0   | 0   |
| 自己株式の処分             | -   | 0   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 44  | 164                                       |
| 当期変動額合計             | 1,047                                     | 865                                       |
| 当期末残高               | 31,776                                    | 32,642                                    |

【継続企業の前提に関する事項】

該当事項はありません。

【重要な会計方針】

1．有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

(2) 子会社株式

移動平均法による原価法によっております。

(3) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)によっております。

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

2．棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

3．固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降取得した建物(建物付属設備は除く)については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は、以下の通りであります。

建物 3年～50年

構築物 10年～50年

車両運搬具 4年～6年

工具、器具及び備品 2年～20年

(2) 無形固定資産

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における見込利用可能期間(5年)に基づいております。

#### 4．引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

売上債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 賞与引当金

従業員に支給する賞与に充てるため、実際支給見込額の当期負担額を計上しております。

##### (3) 退職給付引当金

従業員及び執行役員の退職給付に備えるため、従業員部分については、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、数理計算上の差異及び過去勤務債務については、発生年度より10年で処理しております。執行役員部分については、当社内規に基づく期末要支給額を計上しております。

##### (4) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業による損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案して必要額を計上しております。

#### 5．収益及び費用の計上基準

##### 完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事

工事進行基準（工事の進捗率の見積りは原価比例法）によっております。

その他の工事

工事完成基準によっております。

#### 6．ヘッジ会計の方法

##### (1) ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしていますので、特例処理を採用しております。

また、為替予約が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理を行っております。

##### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

| (ヘッジ手段) | (ヘッジ対象)    |
|---------|------------|
| 金利スワップ  | 借入金の利息     |
| 為替予約    | 外貨建金銭債権債務等 |

##### (3) ヘッジ方針

デリバティブは外貨建て取引に係る債権債務についての為替相場変動をヘッジする目的、及び借入金の金利変動リスクを回避する目的に利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

##### (4) ヘッジの有効性評価の方法

金利スワップについては特例処理の要件を満たしているため、また為替予約についてはヘッジ対象に対して同一通貨建てによる同一期日のものをそれぞれ振当てているためその後の為替相場変動による相関関係は確保されておりますので、共に有効性の評価を省略しております。

#### 7．その他財務諸表作成のための重要な事項

##### 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

【表示方法の変更】

(損益計算書関係)

前事業年度において、営業外収益の「雑収入」に含めて表示しておりました「受取手数料」は、重要性が増したため、当事業年度より区分掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替を行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、営業外収益の「雑収入」に表示していた71百万円は、「受取手数料」11百万円、「雑収入」59百万円として組み替えております。

【追加情報】

(会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用)

当事業年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号 平成21年12月4日)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日)を適用しております。

【注記事項】

(貸借対照表関係)

1 関係会社に係る注記

区分掲記されたもの以外で、各項目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

|      | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|------|-----------------------|-----------------------|
| 受取手形 | 311百万円                | 262百万円                |
| 売掛金  | 1,843百万円              | 1,810百万円              |

2 満期手形等の処理

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、当事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれております。

また、期末日約定決済の以下の売掛金及び買掛金が、期末残高に含まれております。

|      | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|------|-----------------------|-----------------------|
| 受取手形 | -                     | 745百万円                |
| 支払手形 | -                     | 196百万円                |
| 売掛金  | -                     | 989百万円                |
| 買掛金  | -                     | 5,108百万円              |

保証債務

(前事業年度)

- (1) 被保証者 台湾立花股? 有限公司  
保証金額 170百万円  
保証債務の内容 住友金属鉱山(株)との仕入取引契約に伴う債務保証

(当事業年度)

- (1) 被保証者 台湾立花股? 有限公司  
保証金額 83百万円  
保証債務の内容 住友金属鉱山(株)との仕入取引契約に伴う債務保証
- (2) 被保証者 タチバナセールス(シンガポール)社  
保証金額 91百万円  
保証債務の内容 銀行借入金の債務保証

(損益計算書関係)

1 他勘定受入高の内訳は次のとおりであります。

|            | 前事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|------------|--|--|
| 販売費及び一般管理費 | 443百万円                                 | 426百万円                                 |

2 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

|            | 前事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|------------|--|--|
| 工具、器具及び備品  | 2百万円                                   | 3百万円                                   |
| ソフトウェア     | 0百万円                                   | 0百万円                                   |
| 販売費及び一般管理費 | 44百万円                                  | 53百万円                                  |
| 合計         | 47百万円                                  | 56百万円                                  |

3 固定資産除却損の内訳は次のとおりであります。

|           | 前事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 建物除却損     | -                                      | 7百万円                                   |
| 工具、器具及び備品 | 0百万円                                   | 0百万円                                   |
| ソフトウェア    | 0百万円                                   | -                                      |
| その他       | 1百万円                                   | 0百万円                                   |
| 合計        | 1百万円                                   | 8百万円                                   |

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|      | 当事業年度期首<br>株式数(株) | 当事業年度<br>増加株式数(株) | 当事業年度<br>減少株式数(株) | 当事業年度末<br>株式数(株) |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 自己株式 |                   |                   |                   |                  |
| 普通株式 | 600,714           | 862               | -                 | 601,576          |

(注) 自己株式の増加862株は、単元未満株式の買取りであります。

当事業年度(自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|      | 当事業年度期首<br>株式数(株) | 当事業年度<br>増加株式数(株) | 当事業年度<br>減少株式数(株) | 当事業年度末<br>株式数(株) |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 自己株式 |                   |                   |                   |                  |
| 普通株式 | 601,576           | 337               | 90                | 601,823          |

(注) 1 自己株式の増加337株は、単元未満株式の買取りであります。

2 自己株式の減少90株は、単元未満株式の買増請求による減少であります。

(リース取引関係)

1. リース取引に関する会計基準適用初年度開始前の所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額

前事業年度(平成23年3月31日)

|            | 車両運搬具 | 工具、器具及び備品 | 合計     |
|------------|-------|-----------|--------|
| 取得価額相当額    | 5百万円  | 155百万円    | 160百万円 |
| 減価償却累計額相当額 | 4百万円  | 103百万円    | 108百万円 |
| 期末残高相当額    | 0百万円  | 52百万円     | 52百万円  |

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

当事業年度(平成24年3月31日)

|            | 車両運搬具 | 工具、器具及び備品 | 合計     |
|------------|-------|-----------|--------|
| 取得価額相当額    | -     | 151百万円    | 151百万円 |
| 減価償却累計額相当額 | -     | 128百万円    | 128百万円 |
| 期末残高相当額    | -     | 23百万円     | 23百万円  |

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(2) 未経過リース料期末残高相当額

|      | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|------|-----------------------|-----------------------|
| 1年以内 | 29百万円                 | 20百万円                 |
| 1年超  | 23百万円                 | 2百万円                  |
| 合計   | 52百万円                 | 23百万円                 |

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

(3) 支払リース料及び減価償却費相当額

|          | 前事業年度<br>(自平成22年4月1日<br>至平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(自平成23年4月1日<br>至平成24年3月31日) |
|----------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 支払リース料   | 35百万円                                | 29百万円                                |
| 減価償却費相当額 | 35百万円                                | 29百万円                                |

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

|      | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|------|-----------------------|-----------------------|
| 1年以内 | 136百万円                | 83百万円                 |
| 1年超  | 113百万円                | 35百万円                 |
| 合計   | 249百万円                | 118百万円                |

(有価証券関係)

前事業年度(平成23年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

| 区分    | 貸借対照表<br>計上額(百万円) |
|-------|-------------------|
| 子会社株式 | 2,116             |

上記については、市場価格がありません。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

当事業年度(平成24年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式

| 区分    | 貸借対照表<br>計上額(百万円) |
|-------|-------------------|
| 子会社株式 | 2,431             |

上記については、市場価格がありません。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|              | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| (繰延税金資産)     |                       |                       |
| 貸倒引当金        | 38百万円                 | 11百万円                 |
| 賞与引当金        | 316百万円                | 298百万円                |
| 未払事業税        | 93百万円                 | 43百万円                 |
| 退職給付引当金      | 220百万円                | 179百万円                |
| 役員退職慰労金      | 38百万円                 | 29百万円                 |
| 有価証券評価損      | 107百万円                | 104百万円                |
| 関係会社株式評価損    | 364百万円                | 319百万円                |
| 商品評価損        | 78百万円                 | 44百万円                 |
| 関連事業損失引当金    | -                     | 40百万円                 |
| その他          | 100百万円                | 102百万円                |
| 繰延税金資産 小計    | 1,359百万円              | 1,173百万円              |
| 評価性引当額       | 497百万円                | 487百万円                |
| 繰延税金資産 合計    | 862百万円                | 686百万円                |
| (繰延税金負債)     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | 589百万円                | 386百万円                |
| その他          | 20百万円                 | 20百万円                 |
| 繰延税金負債 合計    | 609百万円                | 407百万円                |
| 繰延税金資産の純額    | 252百万円                | 279百万円                |

繰延税金資産の純額は、貸借対照表の以下の項目に含まれております。

|             | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 流動資産 繰延税金資産 | 568百万円                | 462百万円                |
| 固定負債 繰延税金負債 | 316百万円                | 182百万円                |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

|                      | 前事業年度<br>(平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(平成24年3月31日) |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 法定実効税率               | 40.6%                 | 40.6%                 |
| (調整)                 |                       |                       |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 2.7%                  | 2.2%                  |
| 住民税均等割等              | 1.3%                  | 1.1%                  |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 0.8%                  | 0.8%                  |
| 評価性引当額               | 0.1%                  | 2.1%                  |
| 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正 | -                     | 2.1%                  |
| その他                  | 0.2%                  | 0.1%                  |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 43.9%                 | 47.2%                 |



### 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律及び東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法が平成23年12月2日に公布されたことに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算（ただし、平成24年4月1日以降解消されるものに限る）に使用した法定実効税率は、前事業年度の40.6%から、回収又は支払が見込まれる期間が平成24年4月1日から平成27年3月31日までのものは37.9%、平成27年4月1日以降のものについては35.6%にそれぞれ変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）が6百万円減少し、当事業年度に計上された法人税等調整額が60百万円、その他有価証券評価差額金が54百万円、それぞれ増加しております。

#### (1株当たり情報)

| 前事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |           | 当事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |           |
|--|-----------|--|-----------|
| 1株当たり純資産額                              | 1,529円24銭 | 1株当たり純資産額                              | 1,570円90銭 |
| 1株当たり当期純利益金額                           | 68円30銭    | 1株当たり当期純利益金額                           | 71円57銭    |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益額金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                   | 前事業年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当事業年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 損益計算書上の当期純利益(百万円) | 1,419                                  | 1,487                                  |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) |  |  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 1,419                                  | 1,487                                  |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)  | 20,779                                 | 20,779                                 |

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

|                |                 | 銘柄                   | 株式数(株)    | 貸借対照表計上額(百万円) |
|----------------|-----------------|----------------------|-----------|---------------|
| 投資<br>有価<br>証券 | その他<br>有価<br>証券 | 三菱電機(株)              | 1,758,500 | 1,287         |
|                |                 | (株)ノーリツ              | 650,522   | 1,021         |
|                |                 | (株)きんでん              | 727,224   | 463           |
|                |                 | エスベック(株)             | 419,083   | 325           |
|                |                 | (株)池田泉州ホールディングス      | 2,153,400 | 247           |
|                |                 | (株)三菱UFJフィナンシャル・グループ | 517,130   | 213           |
|                |                 | (株)たけびし              | 459,808   | 208           |
|                |                 | 極東開発工業(株)            | 237,300   | 194           |
|                |                 | 富士機械製造(株)            | 102,025   | 168           |
|                |                 | 大陽日酸(株)              | 266,200   | 155           |
|                |                 | 日本管財(株)              | 93,500    | 139           |
|                |                 | (株)伊予銀行              | 183,346   | 134           |
|                |                 | (株)ダイフク              | 226,580   | 108           |
|                |                 | (株)かわでん              | 1,085     | 102           |
|                |                 | 井上金属工業(株)            | 198,000   | 95            |
|                |                 | ホーチキ(株)              | 159,200   | 67            |
|                |                 | ネツレン(株)              | 87,900    | 67            |
|                |                 | 中外炉工業(株)             | 224,185   | 63            |
|                |                 |                      | その他57銘柄   | 944,264       |
|                |                 | 計                    | 9,409,254 | 5,550         |

【債券】

|                |                       | 銘柄                  | 券面総額(百万円) | 貸借対照表計上額(百万円) |
|----------------|-----------------------|---------------------|-----------|---------------|
| 投資<br>有価<br>証券 | 満期<br>保有<br>目的の<br>債券 | モルガンスタンレー<br>変動利付債券 | 500       | 500           |
|                |                       | 計                   | 500       | 500           |

【その他】

|                |                 | 種類及び銘柄                                | 投資口数等(口)   | 貸借対照表計上額(百万円) |
|----------------|-----------------|---------------------------------------|------------|---------------|
| 投資<br>有価<br>証券 | その他<br>有価<br>証券 | (証券投資信託の受益証券)<br>ノムラ日本株戦略ファンド<br>他3銘柄 | 61,050,062 | 46            |
|                |                 | 計                                     | 61,050,062 | 46            |

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類     | 当期首残高<br>(百万円) | 当期増加額<br>(百万円) | 当期減少額<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 当期末減価<br>償却累計額<br>又は償却<br>累計額<br>(百万円) | 当期償却額<br>(百万円) | 差引当期末<br>残高<br>(百万円) |
|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|----------------|----------------------|
| 有形固定資産    |                |                |                |                |  |                |                      |
| 建物        | 5,837          | 14             | 3              | 5,848          | 3,667                                  | 138            | 2,180                |
| 構築物       | 98             | 16             | 15             | 99             | 51                                     | 6              | 47                   |
| 車両運搬具     | 14             |                |                | 14             | 14                                     | 0              | 0                    |
| 工具、器具及び備品 | 551            | 50             | 40             | 561            | 472                                    | 45             | 88                   |
| 土地        | 395            |                | 3<br>(3)       | 392            |  |                | 392                  |
| 建設仮勘定     | 0              | 0              | 0              | 0              |  |                | 0                    |
| 有形固定資産計   | 6,897          | 82             | 63<br>(3)      | 6,916          | 4,205                                  | 191            | 2,710                |
| 無形固定資産    |                |                |                |                |  |                |                      |
| 商標権       | 5              |                |                | 5              | 5                                      | 0              | 0                    |
| ソフトウェア    | 1,843          | 43             |                | 1,887          | 1,652                                  | 110            | 235                  |
| その他       | 2              | 18             | 8              | 11             | 0                                      | 0              | 11                   |
| 無形固定資産計   | 1,851          | 62             | 8              | 1,904          | 1,657                                  | 111            | 247                  |
| 長期前払費用    | 38             | 2              | 16             | 25             | 5                                      | 1              | 19                   |
| 繰延資産      |                |                |                |                |  |                |                      |
| 繰延資産計     |                |                |                |                |  |                |                      |

(注) 当期減少額のうち( )内は、内書きで減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

| 区分              | 当期首残高<br>(百万円) | 当期増加額<br>(百万円) | 当期減少額<br>(目的使用)<br>(百万円) | 当期減少額<br>(その他)<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) |
|-----------------|----------------|----------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| 貸倒引当金           | 102            | 38             | 44                       | 39                      | 57             |
| 賞与引当金           | 779            | 787            | 779                      |                         | 787            |
| 関連会社事業損失<br>引当金 |                | 113            |                          |                         | 113            |

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、債権回収による取崩額3百万円及び洗替額36百万円であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

資産の部

a 現金及び預金

| 区分   | 金額(百万円) |
|------|---------|
| 現金   | 39      |
| 預金   |         |
| 当座預金 | 4,310   |
| 普通預金 | 22      |
| 別段預金 | 1       |
| 通知預金 | 6,150   |
| 外貨預金 | 280     |
| 預金計  | 10,763  |
| 合計   | 10,803  |

b 受取手形

相手先別内訳

| 相手先           | 金額(百万円) |
|---------------|---------|
| ダイドー(株)       | 689     |
| (株)扶桑エンジニアリング | 382     |
| タカラ通商(株)      | 267     |
| 新日本工機(株)      | 231     |
| (株)ニイガタマシンテクノ | 206     |
| その他           | 5,697   |
| 合計            | 7,474   |

期日別内訳

| 期日        | 金額(百万円) |
|-----------|---------|
| 平成24年4月満期 | 2,352   |
| 5月満期      | 1,687   |
| 6月満期      | 1,528   |
| 7月満期      | 1,458   |
| 8月満期      | 385     |
| 9月以降満期    | 62      |
| 合計        | 7,474   |

(注) 期末日満期手形の受取手形745百万円は、平成24年4月満期に含めて表示しております。

c 売掛金  
相手先別内訳

| 相手先                        | 金額(百万円) |
|----------------------------|---------|
| 富士通テン(株)                   | 1,450   |
| TACHIBANA SALES(H.K.) LTD. | 1,228   |
| 三菱電機(株)                    | 1,119   |
| 富士ゼロックス(株)                 | 1,034   |
| (株)きんでん                    | 893     |
| その他                        | 24,212  |
| 合計                         | 29,939  |

売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

| 当期首残高<br>(百万円) | 当期発生高<br>(百万円) | 当期回収高<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 回収率(%)                     | 滞留期間(日)                              |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------|--------------------------------------|
| A              | B              | C              | D              | $\frac{C}{A+B} \times 100$ | $\frac{A+D}{\frac{2}{B} \times 366}$ |
| 28,176         | 112,234        | 110,471        | 29,939         | 78.7                       | 94.8                                 |

d 商品

| 品目      | 金額(百万円) |
|---------|---------|
| F A 機器  | 1,836   |
| 半導体デバイス | 4,401   |
| 情報通信機器  | 422     |
| 施設機器その他 | 1,012   |
| 合計      | 7,673   |

負債の部

a 支払手形

相手先別内訳

| 相手先               | 金額(百万円) |
|-------------------|---------|
| 三菱電機システムサービス(株)   | 171     |
| (株)大塚商会           | 83      |
| ムライ機器(株)          | 73      |
| 三菱電機住環境システムズ(株)   | 53      |
| キャノンITソリューションズ(株) | 49      |
| その他               | 852     |
| 合計                | 1,282   |

期日別内訳

| 期日        | 金額(百万円) |
|-----------|---------|
| 平成24年4月満期 | 517     |
| 5月満期      | 271     |
| 6月満期      | 321     |
| 7月満期      | 169     |
| 8月以降満期    | 2       |
| 合計        | 1,282   |

(注) 期末日満期の支払手形196百万円は、平成24年4月満期に含めて表示しております。

b 買掛金

相手先別内訳

| 相手先                     | 金額(百万円) |
|-------------------------|---------|
| コンチェルト・レシーバブルズ・コーポレーション | 12,607  |
| 三菱電機(株)                 | 2,805   |
| 三菱UFJファクター(株)           | 2,399   |
| 三菱電機住環境システムズ(株)         | 2,156   |
| 東芝三菱電機産業システム(株)         | 1,584   |
| その他                     | 7,942   |
| 合計                      | 29,495  |

(3) 【その他】

訴訟

1〔連結財務諸表等〕(2)〔その他〕に記載しております。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

|                |   |
|----------------|---|
| 事業年度           | 4月1日から3月31日まで   |
| 定時株主総会         | 6月中   |
| 基準日            | 3月31日   |
| 剰余金の配当の基準日     | 9月30日、3月31日   |
| 1単元の株式数        | 100株  |
| 単元未満株式の買取り・買増し |   |
| 取扱場所           | (特別口座)<br>大阪府大阪市中央区伏見町三丁目6番3号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  |
| 株主名簿管理人        | (特別口座)<br>東京都千代田区丸の内一丁目4番5号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社  |
| 取次所            |   |
| 買取・買増手数料       | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額   |
| 公告掲載方法         | 当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。なお、電子公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。<br><a href="http://www.tachibana.co.jp/">http://www.tachibana.co.jp/</a> |
| 株主に対する特典       | ありません   |

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増を請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類、<br>有価証券報告書の<br>確認書 | 事業年度<br>(第82期)  | 自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日   | 平成23年6月30日<br>関東財務局長に提出。  |
| (2) 内部統制報告書                                 | 事業年度<br>(第82期)  | 自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日   | 平成23年6月30日<br>関東財務局長に提出。  |
| (3) 四半期報告書、四<br>半期報告書の確認<br>書               | (第83期)<br>第1四半期<br>(第83期)<br>第2四半期<br>(第83期)<br>第3四半期 | 自 平成23年4月1日<br>至 平成23年6月30日<br>自 平成23年7月1日<br>至 平成23年9月30日<br>自 平成23年10月1日<br>至 平成23年12月31日 | 平成23年8月12日<br>関東財務局長に提出。<br>平成23年11月11日<br>関東財務局長に提出。<br>平成24年2月13日<br>関東財務局長に提出。 |
| (4) 臨時報告書                                   |   |   | 平成23年7月1日<br>関東財務局長に提出。   |
- 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2  
(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書  
である。



## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成24年 6月14日

株式会社 立花エレクトック

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山 田 美 樹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 矢 倉 幸 裕

### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社立花エレクトックの平成23年4月1日から平成24年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社立花エレクトック及び連結子会社の平成24年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社立花エレテックの平成24年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社立花エレテックが平成24年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2 連結財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

平成24年6月14日

株式会社 立花エレクトック

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山田 美樹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 矢倉 幸裕

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社立花エレクトックの平成23年4月1日から平成24年3月31日までの第83期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社立花エレクトックの平成24年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれておりません。